守正创新 奋力推动学校高质量发展

——在中国农业大学第四届教职工暨工会会员代表大会

第四次会议上的报告

校长 孙其信

（2020年12月30日）

**各位代表、同志们：**

现在，我代表学校向第四届教职工暨工会会员代表大会第四次会议作工作报告，请各位代表予以审议。

报告的主题是高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，全面贯彻党的十九大及十九届二中、三中、四中、五中全会精神，深入落实学校第四次党代会部署，科学把握新发展阶段，深入贯彻新发展理念，加快融入新发展格局，守正创新，谋篇布局，奋力推动学校高质量发展。

一、2020年学校事业发展

2020年，是“十三五”规划实施和首轮“双一流”建设收官之年，也是党和国家发展历史上极不平凡的一年。一年来，学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实习近平总书记给全国涉农高校书记校长和专家代表的回信精神，深入实施“5+1”工程，统筹推进疫情防控和事业发展，各项工作取得可喜进展。

——学校第四次党代会胜利召开。中国共产党中国农业大学第四次代表大会胜利召开，大会全面总结了第三次党代会以来党的建设与事业发展的主要成绩和宝贵经验，明确了奋力谱写全面建设中国特色、农业特色世界一流大学新篇章的战略部署。

——校园疫情防控取得阶段性胜利。精准摸排29000余名师生出行动向与健康状况，累计投入疫情防控专项经费1000余万元，确保校园“零感染”，2700余门线上课程如期开讲，实现最大规模线上教学。

——知农爱农人才培养取得新成效。打造全国首门《大国三农》在线开放课程。获批11项国家新农科研究与实践项目，名列全国榜首。研究生招生突破4000人，设立54个专业学位研究生培养专项。学生就业率同比提升2%。

——优势学科稳居世界一流前列。农业科学学科位列全球第2位，稳居世界顶尖行列。植物与动物科学保持ESI世界前千分之一，位列全球高校第34位。环境/生态学、生物学与生物化学等9个学科进入全球前百分之一。

——重大科技创新实现新突破。在生物种业、资源高效利用与可持续发展、公共卫生与营养健康等领域取得重要成果。获国家三大奖4项，实现年度大满贯。获国家自然科学基金242项、国家社科基金重大项目4项，居农林高校首位。

——服务国家重大发展战略取得新进展。在东北黑土地保护、有机废弃物处理利用、贺兰山葡萄酒产业等领域的引领力显著提升。成立国家农业科技发展战略智库联盟、全球食物经济与政策研究院、营养与健康直属系，以实际行动践行乡村振兴、食品安全、健康中国等国家重大发展战略。

——师资队伍建设成果显著。“315人才引进工程”与“2115人才培育发展支持计划”高质量收官。4人入选国家高层次人才项目，3人入选教育部人才项目，4人入选国家青年创新人才。5人获国家杰出青年科学基金，4人获国家优秀青年科学基金，创历史新高。

——社会服务交出鲜亮成果。疫情期间提交的多份政策建议获得党和国家领导人批示。投入和引入帮扶资金562万元，超额完成定点扶贫镇康任务指标。签订科技成果转化合同58项，较去年提升56%，千万级1项、百万级5项。

——办学资源拓展新格局加速形成。针对办学资源紧张瓶颈难题，加快推进烟台研究院、三亚研究院建设以及与平谷区战略合作。积极争取新的发展空间，成立四川现代农业产业研究院、河北鸡泽实验站、河套灌区研究院，杨胜楼项目顺利开工，新型大学发展模式正在加速形成。

——民生保障工作平稳运行。落实中央过“紧日子”要求，全年学校综合财力收入31.6亿元，确保各项工作平稳推进。完成改善基本办学条件9项、家属区暖气管道改造与污水管道整修等42项，全力保障和改善民生。

回顾2020年，学校主要开展了以下重点工作：

（一）强化责任担当，校园疫情防控取得阶段性成果

学校认真贯彻落实习近平总书记关于疫情防控工作的系列重要指示，把师生生命安全和身体健康放在第一位，科学防治、严防死守，确保校园安全稳定。

**一是组织领导有方有为，启动应急工作机制。**学校第一时间研究部署疫情防控工作，成立了由党委书记、校长担任组长的疫情防控工作领导小组，确立了“一办七组”组织模式，迅速完成各类人员数据摸排，做到“点对点”对接、“一对一”关注，全面掌握师生出行动向和健康状况。

**二是物资保障有效有为，科学调配抗疫物资。**及时制定疫情防控经费保障措施，迅速拨付资金，累计投入各项疫情防控专项经费1000余万元。紧急开发“校园疫情态势感知平台”163台，购置口罩、消毒用品等防疫物资，确保全校师生安全，推动教学秩序正常化。

**三是教育教学有序有为，迅速调整教学模式。**按照上级有关要求，2700余门课程启动线上教学。统筹资助资金4800余万元，资助学生3.5万余人次，保障经济困难学生疫情期间正常生活和学习。有序引导7000余名新生错峰报到，实行校园封闭式管理，确保教育教学工作平稳有序。

**四是各项工作有力有为，统筹疫情防控和事业发展。**在确保师生身体健康和生命安全的前提下，抓好改革发展，在人才培养、学科建设、师资队伍、科学研究、社会服务、国际合作、资源拓展、内部治理、战略研究等方面取得了一系列成果，奋力夺取疫情防控和事业发展的“双胜利”。

（二）落实立德树人根本任务，知农爱农新型人才培养取得新成效

聚焦立德树人成效，推进“三全育人”综合改革与实践探索，构建课程思政新格局，引领全国新农科建设，勇担教育教学改革先锋，加强创新创业教育，人才培养取得一系列标志性成果。

**一是构建课程思政新格局。**将全校2300余门本科课程教学大纲转变为育人大纲，成为学校乃至全国课程思政建设的创举，实现了课程育人全覆盖，发挥了重要的示范引领作用。邀请院士、知名教授，打造全国首门《大国三农》在线开放课程，弘扬和传播中华五千年农耕文明，充分体现学校在知农爱农情怀教育方面的引领与担当。在疫情防控关键阶段也是春耕的关键时期，1300余名农大师生通过多种形式助力春耕，在实践中强化“知农爱农”的情怀与担当。

**二是引领全国新农科建设。**教育部依托学校设立“全国新农科建设中心”，打造新农科建设与高等农林教育发展的高端智库。围绕农业农村现代化发展需要，申报兽医公共卫生、食品营养与健康、社会政策与土地科学与技术等新设专业，不断优化本科专业布局。12门课程入选国家级一流本科课程，5门课程入选北京市优质本科课程，持续提升课程建设质量。增列马克思主义理论一级学科博士点，完成自主审核土地科学与技术交叉学科博士点申报，动态调整完成社会工作、图书情报等专业学位硕士点申报。以专业学位水平评估为抓手，制定评估工作方案，加快推进专业学位研究生教育高质量、内涵式发展。

**三是持续深化教育教学改革。**入选教育部基础学科拔尖人才培养计划，进入基础学科人才培养第一梯队。入选全国首批“强基计划”试点高校，实施大类招生，大类种类和数量均居全国农业类本科院校首位。入选全国中学生“英才计划”，积极探索高校与中学联合培养青少年科技创新人才的有效模式。学习贯彻落实全国研究生教育大会精神，召开学校研究生教育大会，系统总结学校研究生教育管理的主要成绩和基本经验，制定“12358”改革方案，深化专业学位综合改革，10大类54个专项全部实现专项制培养。

**四是稳步提升人才培养质量。**本科生深造率61.1%，较去年提升4.3%，在全国排名第14位，国内深造的毕业生80%进入一流大学建设高校。大学生创新创业能力不断提升，获得A类学科竞赛国家级奖项6项，省部级奖项47项。在北京市大学生优秀创业团队评选中，获3个一等奖、4个二等奖、2个三等奖的好成绩。举办首届“兴农杯”创新创业大赛，打造提升创新创业能力的重要平台。获中国国际“互联网+”大学生创新创业北京赛区金奖3项、银奖16项、铜奖15项，全国总决赛银奖2项、铜奖3项。获“挑战杯”北京赛区金奖1项、银奖5项、铜奖7项，全国总决赛铜奖1项，全面提升学生创新创业能力。

**五是助力实现更加充分更高质量就业。**推出“促就业十条”，实施“毕业生就业促进行动”，全力以赴做好毕业生就业工作，最大程度降低疫情影响。毕业生总就业率较去年同期提升2%。52个未摘帽贫困县毕业生群体、151名建档立卡贫困户毕业生实现100%就业。269名毕业生通过各省专项选拔加入选调生行列，入选人数实现8连增，毕业生就业工作得到新闻联播、焦点访谈、新华社等多家媒体报道，提高了学校影响力。

（三）扎实推进“双一流”建设，一流学科建设取得显著成效

学校集中力量，统筹人力、财力、物力等资源，大力推进“双一流”建设，圆满完成首轮建设周期各项任务。

**一是优势学科稳居世界一流学科前列。**农业科学学科稳居世界一流学科顶尖行列，位列全球第二位。综合第三方表现，植物与动物科学保持ESI世界前千分之一，已进入世界一流学科前列。环境/生态学、生物学与生物化学、化学、微生物学、工程学、分子生物学与遗传学、社会科学总论、药理学与毒理学、免疫学进入全球前百分之一。

**二是完善“双一流”建设动态监测机制。**紧密跟踪学校在QS、上海软科、USNews等第三方排名情况，组织13个学院填报9个一流学科动态监测数据，及时掌握和监测“双一流”建设进展，准确完成数据填报。

**三是全面总结“双一流”建设首轮周期成效。**梳理5年来“双一流”建设成果，召开9个一级学科自评工作会和学校“双一流”周期总结自评会，征求67位国内相关领域的知名专家、大学校长和教育领域专家意见，研判“双一流”建设存在的问题、面临的新挑战，组织学院和部处研讨，形成高质量总结自评报告，得到自评专家委员会的高度评价。

**四是全面部署第五轮学科评估工作。**第一时间成立学科评估领导小组，制定评估工作方案，启动部署工作会，对指标体系框架进行细致解读，凝聚学科建设思想共识，明确下一阶段学科建设的工作重点，以最好的状态迎接全国第五轮学科评估。

**五是谋划营养与健康交叉学科建设。**服务“健康中国”重大战略，前瞻布局营养与健康交叉学科，成立营养与健康直属系，培养营养与健康高端人才，致力于破解人类精准营养与健康难题。同时，设立国内首个“营养与健康科学”博士学位授权一级交叉学科，探索前沿交叉科学建设机制。

（四）超常规实施人才强校战略，一流师资队伍建设迈上新台阶

聚焦人才第一资源，学校持续加强师德师风建设，坚决破除“五唯”，优先保障人才经费投入，以人才引进为切入点，以人才培育为着力点，以综合改革为动力点，为学校聚才育才用才。

**一是聚才而用，持续提升对学科建设的支撑作用。**2020年是“315人才引进工程”收官之年。工程实施以来，通过学校评议引进各类人才451人，初步营造出“近者悦，远者来”的人才氛围。三年以来，教师总量稳步提升，结构日益优化。35岁及以下教师占比从2017年底12%增加到20%。46岁及以上教师数量从2017年底52%下降到49%。

**二是育才为本，完成新一轮个人及团队遴选聘任。**继续实施“2115人才培育发展支持计划”，最终确定57名入选人才和10个创新团队。其中，入选人才没有帽子比例超过74%，充分体现了“破五唯”的工作成效。经过两年的持续努力，人才培育计划聘任个人岗位共计321人次，支持创新团队101个，学校人才储备库普通教师超过550人，超额完成了既定工作任务。

**三是凝聚共识，克服困难优先保障人才经费投入。**以抓铁有痕、踏石留印的态度，克服重重困难，优先保障人才经费投入，明确2020年人才工作经费一分不减，全面落实对人才岗位和创新团队的各项支持。

**四是遵循规律，完成第一轮专业技术职务考核聘任。**坚持以德才兼备、突出重大业绩贡献为导向，构建多维度人才评价体系，完成第三轮专业技术人员聘期考核以及新一轮专业技术职务岗位聘任工作。600余名教师晋级聘任，近10名教师低聘，解决了岗位聘任“能上不能下”的难题。在29位二级教授中，50岁以下占比达到55%，13位由四级教授直接晋升，二级教授年龄结构日益优化。

**五是突出示范，牢固树立教师教书育人意识。**在新教师入职教育中，设置校史专题、育人专题、“三农”专题、红色专题和师德专题，利用网路平台开展线上“云实践”。首次将“立德树人论坛”作为入职教育开班式，邀请名师讲述育人经验和为师体悟，引导新教师明德树德立德。

（五）服务国家重大战略需求，“强农兴农”关键科技创新展现新作为

面向世界农业科技前沿、国家农业农村现代化主战场，持续加强原始创新、关键技术攻关，取得一系列新成果。

**一是实现同年度国家科技三大奖大满贯。**获国家自然科学奖二等奖1项、国家科技进步奖二等奖1项、国家技术发明奖二等奖2项，在全国高校中排名并列第5（通用项目）。这是自2005年来再次获得国家自然科学奖，并首次实现同年度国家科学技术三大奖大满贯。

**二是科研项目数量质量再创新高。**获批国家自然基金项目242项，直接经费约1.59亿元，获批数量、经费连续两年稳居农林高校第一位。横向科研项目经费进一步增长，立项1079项，合同经费42047万元，同比增长48.05%。到账经费30804万元，占学校到帐总经费25.67%，同比增长52.89%。获批国家社科基金项目14项，同比增长55.6%，国家社科基金重大项目4项，创历年最高水平。获批北京市社会科学基金重大项目2项，实现零的突破。

**三是基础研究再获新进展和新成果。**持续加强原始创新能力，SCI、EI和SSCI收录论文3209篇，影响因子大于5的论文495篇，同比增长36%。特别是在生物种业方面，揭示了水稻驯化、西藏半野生小麦等重要分子机理，突破双子叶植物单倍体诱导育种、黄瓜维管发育和霜霉病抗性机制等理论基础前沿；在资源高效利用与可持续发展方面，首次建立可持续发展评估指标体系与方法，提出全球间套作增产模式、中国地膜覆盖增产增效示例，揭示了纳米硒提升植物健康机制、豆科植物结瘤固氮调控机理；公共卫生与营养健康方面，在畜禽抗菌药物使用与细菌耐药相关性、益生菌稳态化制剂等方面取得重要研究成果；在小麦耐热品种培育、良种牛羊卵子高效利用快繁、食品动物新型专用药物创制与应用等重大关键技术取得突破。多个领域实现了从“跟踪”到“并跑”的跨越，部分领域实现或保持国际领跑。在建立解决相对贫困的长效机制、从脱贫攻坚到乡村振兴的有效衔接与转型、农业文化遗产保护与乡村可持续发展研究等方面取得重要突破，为国家重大发展战略贡献农大智慧。

**四是集聚资源推动关键技术攻关。**启动黑土地保护与利用科技攻关行动，牵头组织《黑土地保护与利用科技创新专项动议》，已获国家重点研发计划重点专项立项。依托吉林梨树实验站和国家黑土地现代农业研究院共同发起成立“国家黑土地保护与利用科技创新联盟”，构建黑土地保护与利用科技创新与技术推广，支撑东北地区实现农业农村现代化和全面振兴。建成首个环太湖有机废弃物处理利用示范中心，为重点区域战略实施提供了可推广的产业模式。依托农业部国家葡萄产业技术体系，破解亟需攻关的产业技术难题，推动贺兰山东麓葡萄酒产业可持续发展。

**五是树立农业科技智库领军地位。**发起成立国家农业科技发展战略智库联盟，建立农业科技界规模最大、涉及面最广的战略研究平台，着力为乡村振兴、农业农村现代化建设提供战略研究支持。牵头承担“面向2035年国家中长期科技发展规划战略研究农业农村专题研究”“‘十四五’农业农村科技创新专项规划”编制，为国家制定“十四五”农业农村科技发展规划提供有力支撑。

**六是率先深化科研评价改革。**实施科研成果与社会服务贡献奖励办法，建立了以成果质量和贡献为导向的校院两级分级分类激励体系。制定校级代表性科研成果与重大社会服务贡献评选实施细则，完善校级代表性科研成果与重大社会服务贡献评选，鼓励高水平成果产出。

（六）助力打赢脱贫攻坚战和实施乡村振兴战略，树立服务三农新样板

针对国家重大区域发展战略，学校将科技创新、人才培养和社会服务有效结合，提升地方特色产业和产品的核心竞争力，促进现代农业转型升级。

**一是超额完成定点扶贫镇康任务。**全年投入帮扶资金246万元、引入帮扶资金316万元，累计培训606人次，购买贫困地区农产品总计201万元，帮助销售农产品总计363万元，超额完成《定点扶贫责任书》中主要任务指标，给党中央、教育部，给镇康全县百姓交上了一份满意的答卷。《校企合做建立扶贫新路径，电商助力打造扶贫新样板》案例荣获高等学校新农院联盟2020年优秀案例。

**二是推动乡村振兴战略向纵深发展**。国务院扶贫办主任率队考察学校在云南勐腊县河边村精准扶贫与乡村振兴实验示范基地，并高度肯定了学校的扶贫工作。举办昆明都市驱动型乡村振兴培训，推进麦地冲、雁塔村等6个示范村建设，开展“脱贫摘帽地区乡村经营管理人才培育计划”，积极推进十大乡村振兴创新试验示范区建设。

**三是精准落实对口支援与对口合作。**选派教授赴河北大学挂职学术副校长，派出9名银龄教师赴塔里木大学支教、支研，不断增进与海南大学等4所对口合作高校学科深度对接和科研联合申报等工作，特别是与贵州大学联合申报的项目获国家科学技术进步奖二等奖。

**四是充分发挥建言献策智库作用。**充分发挥国家农业科技战略研究院、国家乡村振兴研究院、国家农业农村发展研究院的智库作用，重点围绕疫情影响，累计向党中央提交30余份关于农产品生产、养殖业以及食品安全的影响和应对机制等政策建议报告，多份报告获得国家领导人重要批示。

**五是加速推进科技成果转化。**建设“科技成果展示与技术交易平台”，探索新机制下的科技成果转化途径，成功获批“国家知识产权试点高校”，荣获全国技术市场领域最高奖“金桥奖”集体二等奖。成果转化项目81项，包括1项千万级、5项百万级科技成果转化项目，创历史新高。签订合同58项，转化60项，同比分别增长了56%和24%。

**六是持续增强服务地方经济发展能力。**围绕地方经济社会发展需求，与内蒙古签署合作协议，建立河套灌区研究院及呼和浩特耕地保育研究院，助力巴彦淖尔农高区发展。成立鸡泽实验站，探索校地企有机结合新模式。同时，加强校地、校企、校际合作，面向农村干部、基层农技人员、农业经营负责人、农业服务经理人、农村党支部书记、中小学教师等各类群体举办培训47次，培训5404人。疫情期间，录制助农公益讲座，线上观看达到2000余人次。

**七是总结凝练脱贫攻坚中农大人的使命与担当。**《玉汝于成：脱贫攻坚伟大事业中的中国农大》已由人民出版社出版发行。图书全景展现学校在脱贫攻坚中的特色和亮点，刻画出农大“扶贫人”勤奋担当的生动形象，为世界一流大学的建设凝聚永续前行的精神共识和文化自信。

（七）构建新型国际化战略，学校国际影响力显著提升

深入推进A5联盟、“一带一路”/南南农业科技教育合作，构建学校新型国际化战略，进一步提升学校国际影响力和话语权。

**一是与世界顶尖大学合作逆势突破。**与康奈尔大学合作办学的食品科学与工程、食品质量与安全两个专业获得中美两国批准，是落地中国办学的第一个常春藤大学项目，也是国内授予排名最高的世界顶尖大学学位，得到党中央和教育部的高度肯定。首次接收康奈尔大学48名学生来校学习，20余门课程获康奈尔大学学分认可。与悉尼大学签署全面合作协议，联合举办云端学术交流会议。

**二是来华留学生专硕班正式落地海南。**学校克服困难主动作为，完成20名来华留学生专硕班在海南招生，成为国内在海南启动留学生招生培养的第一个部属院校。同时，探索人才培养新模式，开设中非合作来华留学专业硕士班“中非科技小院”和“中非农业1+1”。

**三是向世界推广中国减贫经验与智慧。**《消除绝对贫困：中国的实践》报告在习近平主席参加联合国大会期间由外交部发布。教育援外和减贫政策建议获国家领导人批示，并完成4份国家级重要研究报告。与博鳌亚洲论坛研究院联合发布《博鳌亚洲论坛亚洲减贫报告2020》，获得新闻联播、央视新闻频道等10余家媒体广泛报道，产生了重大社会影响。

**四是加快国际智库建设与国际人才培养。**主动服务国家国际重大战略需求，成立全球食物经济与政策研究院，研究视域从传统的农业技术、粮食安全拓展到全球农业发展与食物安全，打造世界一流智库。继续加强与联合国南南合作办公室、非洲绿色革命联盟、非洲区域大学农业能力建设论坛等合作，举办10场国际高水平国际学术会议，获全国首批立项的国际人才培养基地。

（八）转变发展理念，办学资源拓展取得系列重要突破

遵循“立足北京，辐射全国”的原则，围绕国家重大战略需求和地方经济社会发展，转变传统工作思维，打造新型大学发展模式，积极破解制约学校发展的瓶颈问题。

**一是烟台研究院迎来突破性进展。**与烟台市委、市政府达成烟台研究院新合作办学协议，成立工作专班，理顺办学管理体制，完成领导班子调整，精简管理服务机构，妥善解决历史遗留问题，保证教职工队伍稳定。

**二是三亚研究院建设稳步推进。**启动实施机构设置和运行管理方案，取得事业单位法人证书，完成国际玉米技术创新与成果转化中心建设项目可行性研究报告。首批56名研究生以及19名中非国际合作研究生落地三亚研究院。

**三是与平谷区战略合作取得重要进展。**与平谷区签署战略合作框架协议，联合制定三年战略合作行动计划，派驻专职工作人员常驻平谷，确定校址范围与占地规模，筹建工作得到教育部党组和北京市主要领导肯定和支持。

**四是四川现代农业产业研究院揭牌成立。**四川现代农业产业研究院（新津）是落实落地与四川省签署的战略合作协议的具体体现，是服务成渝双城经济圈建设的重要举措，也是学校资源拓展工程中战略布局的重要节点之一。

**五是杨胜楼建设项目顺利开工。**在拓展校外办学空间的同时，学校着力解决校内办学空间紧张问题。在严格落实疫情防控的前提下，杨胜楼9月顺利开工，成为解决办学资源问题的标志性工程，实现校内外办学资源同步拓展。

**六是稳步提升基本办学条件。**为缓解室内体育教学场所紧张现状，稳步推进体艺中心规划设计。水利楼建设项目获得教育部备案，作物分子育种创新中心获得教育部可行性研究报告批复。实施改善基本办学条件专项9项，校内维修专项3项。年度项目全部按计划完成，跨年项目有序推进。

（九）以“小切口”方式推进治理体系改革，体制机制活力进一步绽放

学校坚持以师生为中心的发展理念，坚持健全治理体系和提升治理能力双管齐下，重点关注师生所盼所需，将学校发展成果惠及广大师生。

**一是召开学院治理专题工作会。**为进一步推进内部治理体系建设和治理能力现代化，面向学院领导班子，召开治理专题工作会，研讨分析当前学校、学院治理体系中存在的困难和不足，梳理问题清单，为深化体制改革、加快推进学校治理体系建设和治理能力现代化出谋划策。

**二是谋划内部治理体系改革。**开展专题研究，初步形成了《面向2035的治理体系与治理能力现代化发展战略研究报告》和《面向2035的学科汇聚与新兴前沿交叉学科布局发展战略研究》调研报告。召开职能部门内部治理专题工作会，集思广益推进学校治理体系改革。

**三是规范与优化管理岗位设置。**实施新一轮管理服务岗位设置与聘任，取消内设机构科级建制，设置管理服务岗位502个。通过引入校聘A岗等用人机制，学院净增管理岗位53个。改革科级岗位核定办法，核减科级岗位48个，平均年龄由40岁降到36岁。单位间交流轮岗16人，单位内部交流轮岗率比例达到67.8%，促进人员有序合理流动。

**四是完善绩效评价机制。**为推动学校高质量发展，进一步提升学校治理体系建设和治理能力提升，对学校管理服务机构进行年度考核评议。在考核评议的基础上，对在推动学校全面发展进程中取得显著成绩、做出突出贡献的单位进行表彰和奖励，切实发挥考核的激励作用。

（十）深入开展发展战略研究，谋划学校“十四五”规划和2035发展愿景

全面贯彻党中央精神，开门问策、集思广益，坚持顶层设计和问计于民相统一，使编制“十四五”规划的过程成为全校上下统一思想、凝心聚力的治理过程。

**一是提前启动“十四五”规划编制工作。**提前谋划和部署编制工作，研究制定规划体系。各职能部门和学院在上半年已启动“十三五”总结报告、“十四五”规划纲要、面向2035战略研究报告的撰写工作。广泛进行调研，充分听取意见，突出规划的科学性、前瞻性，切实破解事关全局和长远的重大问题，形成“顶层设计”与“问计于民”协同新模式。

**二是暑期务虚会重点研究学校发展战略。**召开校领导班子暑期务虚会，分析研判学校面临的新任务、新挑战，聚焦当前存在的难点和瓶颈问题，就本科生培养、学科建设、科学研究、社会服务与成果转化、国际交流与合作、治理体系建设与治理能力现代化、空间资源拓展与校园建设、研究生培养、师资队伍与人力资源建设等工作进行了务虚研讨，进一步凝聚了思想共识。

**三是完成新一轮学院专题调研。**围绕学院“十四五”规划和2035发展愿景，面向17个学院、32个一级学科，开展了8场综合调研，全面总结各单位“十三五”建设成效，探讨“十四五”发展思路和2035发展愿景，深入剖析存在问题，并对学科的未来发展提出针对性意见，为做好学校“十四五”规划提供了重要支撑。

此外，学校在着力加快财务和审计改革、稳步提升国有资产管理水平、持续加大实验室安全管理力度、持续提升服务保障能力、全面推进校园基础设施改造、有力保障校园安全稳定和谐、持续升级校园信息化建设、大力推动校属企业体制改革、进一步发挥工会教代会职能、畅通青年学生建议渠道、持续提升老同志服务保障水平、充分发挥民主党派组织和无党派人士优势、进一步增强校友会、基金会力量等方面也开展了一系列卓有成效的工作，为建设世界一流大学保障体系打下坚实基础。

同志们，2020年，是学校爬坡过坎之年，更是攻坚克难之年。面对世界百年未有之大变局和中华民族伟大复兴战略全局，学校在变革中求索前行，向着建设中国特色、农业特色的世界一流大学目标奋力跋涉。这些成绩来自党中央对新形势新局面的科学研判，也来自全校师生驰而不息的奋发实干。借此机会，我代表学校向辛勤耕耘的全体师生，表示衷心的感谢和崇高的敬意！

学校事业发展之所以能取得突出成绩，归纳起来有以下几点基本经验：

**（一）坚持党对学校的全面领导是学校事业发展的根本保障。**建设世界一流大学必须坚持党的领导，必须与国家发展和民族未来紧密联系在一起，才能完成培养中国特色社会主义事业合格建设者和可靠接班人的重要使命。

**（二）坚持发展战略谋划，深入推进“5+1工程”是学校事业发展的根本路径。**实施“5+1”工程以来，学校发生了一系列深刻变化，取得了一系列阶段性成效，学校面临的一些问题正在逐步解决。

**（三）坚持同国家和民族的命运紧密相连是学校事业发展的根本方向。**服务国家和社会重大发展需求是大学的政治责任和动力源泉。只有主动破解“卡脖子”重大难题，才能承担起时代赋予的重任。

**（四）坚持人才培养和科技创新双驱动是学校事业发展的根本动力。**只有面向世界农业科技前沿、面向现代农业建设主战场，培养更多知农爱农新型人才、拿出更多原始创新成果，才能在激烈的竞争大战中立于不败之地。

**（五）坚持依靠与服务师生是学校事业发展的根本依靠。**只有坚持全心全意为师生服务的宗旨，坚持把师生生命安全放在第一位，才能团结协作，和衷共济，同心同德，为实现奋斗目标凝聚人心、汇聚人气、积聚力量。

居安思危方能与时俱进，未雨绸缪才能运筹帷幄。我们一定要清醒地认识到建设成为中国特色、农业特色的世界一流大学是一场大仗、硬仗、苦仗，不会一蹴而就。因此，在世界一流大学建设过程中，我们要常思危机之患，常怀机遇之心，常想责任之重，常谋强校之策。

二、2021年工作建议

2021年，是中国共产党建党100周年，是开启全面建设社会主义现代化国家新征程的第一年,也是“十四五”规划开局之年。站在新的历史起点上，我们将在学校党委的坚强领导下，继续高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入贯彻党的十九大及十九届二中、三中、四中、五中全会精神，认真落实习近平总书记给涉农高校书记校长和专家代表回信精神，按照学校第四次党代会战略部署和目标任务，坚持立德树人根本任务、担当强农兴农使命，统筹推进“5+1”工程，敢于打破传统惯性思维，深刻认识发展面临的新挑战，深刻把握发展面临的新机遇，融合凝聚新时代事业发展的新共识，为早日实现中国特色、农业特色世界一流大学建设目标不懈奋斗！

（一）新时代学校发展面临的挑战与机遇

**一是精准研判挑战。**要深刻认识“两个变局”背景下高等教育面临的新形势、新挑战。当前，新一轮科技革命和产业变革方兴未艾，国际经济、科技、文化、安全、政治以及教育等格局都在发生深刻调整，传统知识与教育面临前所未有的严峻挑战；对照一流标准，学校还存在若干瓶颈制约重大问题。传统学科与新兴技术结合不足，科研组织模式尚不能完全满足重大难题的攻关需要，主动服务国家重大战略使命的主动性不强，办学资源不足依然是学校亟需补齐的短板，文化传承与辐射能力建设任重道远。

**二是抢抓发展机遇。**党的十九届五中全会为制定“十四五”规划提供了基本遵循。展望未来，一个充满生机与活力的中国必将以更加雄伟的身姿屹立于世界东方；党的十九届五中全会强调要坚持把解决好“三农”问题作为全党工作重中之重，要加快推进教育现代化、建成教育强国。以贡献求发展、以服务求支持，抢抓国家战略机遇，谋划好世界一流大学和一流学科的建设蓝图，将为学校带来直接推动力。第四次党代会是学校政治生活和发展历程中的一件大事，学校将按照新“三步走”战略部署，向着全面建设世界一流大学阔步前进。蓝图已经绘就，奋进正当其时。

（二）推动高质量发展的基本思路

战胜挑战就是机遇，冲破困难就是坦途。在2021年推进学校高质量发展过程中，必须做到：

**一是坚定不移坚持党对一切工作的领导。**党的领导是实现中华民族伟大复兴的根本保障。实现世界一流大学的奋斗目标，必须坚持党对学校工作全面领导的首要原则。**二是坚定不移从战略上谋划发展，深入实施“5+1”工程。**“5+1工程”是推动学校长远发展的谋划布局和战略部署，也是学校当前和未来工作的重要抓手。**三是坚定不移践行循序渐进的改革思想。**用“小切口”打开大局面，用“真刀子”实现真改革。**四是坚定不移以重点突破引领发展全局。**抓住主要矛盾和矛盾的主要方面，注重以重点领域和关键环节为突破口。**五是坚定不移在家国情怀和国际视野的融合中建设一流大学。**将追求卓越作为办学价值追求，坚持用国际视野、全球胸襟勇担国家重任。**六是坚定不移走好群众路线。**坚持顶层设计与问计于民，真正为师生办实事。

（三）实施高质量发展的工作建议

学习贯彻党的十九届五中全会精神，认真落实学校第四次党代会目标任务，以“5+1工程”为统领，准确识变、科学应变，推动各项事业高质量发展。

**一是拧紧责任发条，牢牢抓好疫情常态化防控。**学校将严格贯彻落实党中央、国务院以及教育部和北京市有关工作要求，进一步健全工作机制，完善疫情常态化防控预案、应急处置预案，进一步健全与疫情防控相适应的教育教学运行秩序，确保校园安全，保障师生身心健康。

**二是精心谋篇布局，科学编制并实施“十四五”发展规划和2035发展愿景。**贯彻落实十九届五中全会精神，立足学校实际情况，处理好远期与近期、整体与局部、战略与战术等关系，抓住历史机遇，精心谋篇布局，高水平编制并实施学校“十四五”规划和2035发展愿景。

**三是持续推进“双一流”建设，全面提升学科建设总体水平。**以第五轮学科评估为主要抓手，巩固提升优势、特色学科。以服务国家重大战略需求为导向，打造相互支撑、协同发展的优势特色学科群。聚焦未来产业形态及潜在广阔应用场景，前瞻布局建设若干新兴、前沿与交叉学科。

**四是落实立德树人根本任务，持续推进知农爱农新型人才培养。**依托“全国新农科建设中心”，开展高质量新农科教育研究。加快推进“新农科”“新工科”“新文科”理念下专业布局建设。坚持五育并举，贯彻落实全国研究生大会精神，推进各项落实举措渐次实施。

**五是精准实施人才强校战略，建设一流人才队伍。**坚持引育并重，打造“315人才引进工程”和“2115人才培育发展支持计划”升级版。完善符合人才成长发展规律、又尊重学科差异的科学评价制度。进一步激励教职工干事创业的积极性，增强教师的归属感和责任感。

**六是强化核心技术攻关，用科技创新服务国家战略。**强化在国家农业科技创新体系中的领先地位，聚焦重大科技创新，在基础前沿创新、关键技术与装备突破、前沿交叉融合以及政策理论探索和智库建设等方面推进科技创新体系架构，培育重大科技成果，产出若干标志性原创成果。

**七是积极履行社会责任，持续增强社会服务能力。**逐步优化遍布全国、覆盖农业全产业的“三院二站一体系”新型社会服务体系，推动数字农业科技推广体系建设。持续推进并实施“十四五”期间服务乡村振兴战略实施方案，加快建设乡村振兴创新试验示范区。以资源拓展为导向，继续布局和搭建校外新型研发机构，创建产学研融合的新型平台。

**八是推进新型国际化战略，不断提升国际合作交流的成效。**继续扩大对外开放和国际交流合作，进一步完善A5联盟和“一带一路”农业科教协同发展机制。深入参与全球农业治理，推动农业和农村可持续发展。稳步推进国际人才培养基地建设，谋划学校新拓展办学空间的国际化教育项目和平台布局，推进建设学校全球合作发展的新格局。

**九是扎实推进资源拓展项目，不断提升内部治理体系和治理能力现代化。**加快推进烟台研究院、三亚研究院、平谷校区、体艺中心、水利楼、作物分子育种创新中心以及地方实验站建设，实现杨胜楼主体结构封顶。同时，突出以贡献配置资源，以资源拓展等方式解决制约学院发展的重大瓶颈问题，不断推进学校治理体系和治理能力现代化建设。

**十是用心做好优秀文化传承，让文化自信成为推动学校发展的根本动力。**习近平总书记强调：“中国有坚定的道路自信、理论自信、制度自信，其本质是建立在五千多年文明传承基础上的文化自信。”在115年的办学历程中，特别是建国70余年来，学校凝聚了具有自身特色和支撑学校发展的优秀文化，对事业的执着、强烈的家国情怀、“敢为天下先”的创新精神、团结协作、包容尊重、重义轻利、取之有道的君子文化等等，正是这些优秀文化不断推动学校阔步前行。新时代，只有用心做好农大优秀文化传承，才能让文化自信真正成为推动学校发展的不竭动力。

各位代表们、同志们，学校美好未来需要抓住机遇。我们必须深刻理解当前形势和任务的紧迫性和严峻性，以坚如磐石、百折不挠的定力和毅力，以闯关夺隘、攻城拔寨的决心和斗志，推动学校在高质量发展的大道上行稳致远。让我们牢牢把握习近平总书记殷切嘱托，以立德树人为根本、以强农兴农为己任，共同携手，守望相助，打赢校园疫情防控阻击战，只争朝夕，不负韶华，谱写中国农大高质量发展的新篇章，以更加优异的成绩向建党100周年献礼！

谢谢大家！