务实笃行 惟实励新

以实干实效推动学校各项事业高质量发展

——在中国农业大学第四届教职工暨工会会员代表大会

第六次会议上的报告

校长 孙其信

（2022年4月15日）

各位代表、同志们：

现在，我代表学校向第四届教职工暨工会会员代表大会第六次会议作工作报告，请各位代表予以审议，并请列席会议的同志提出意见和建议。

一、2021年学校事业发展

2021年是中国共产党成立100周年，是“十四五”规划开局之年，也是全校师生贯彻落实学校第四次党代会精神、全面建设中国特色、农业特色世界一流大学的关键一年。当前，学校发展正处于关键时期，做好年度行政工作和部署2022年重点工作是贯彻落实党委决策部署见实见效的重要举措，是推动学校高质量内涵式发展的重要保障。一年来，在学校党委的领导下，全校师生坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以习近平总书记给全国涉农高校的书记校长和专家代表重要回信精神谋篇布局，扎实开展党史学习教育，全面落实中央巡视集中整改任务，统筹疫情防控与学校发展、统筹中央巡视与学校改革，统筹党史学习教育与学校“双一流”建设，紧紧抓住事关学校发展改革的关键性、突破性的问题，持续深入推进“5+1工程”，各项事业取得显著进步，许多长期想解决而没有解决的难题得到有效解决，许多过去想办而没有办成的大事得以顺利实施。

**——**全面接受和全力完成中央巡视整改工作。根据党中央统一部署，中央第九巡视组对学校党委开展了常规巡视。中央巡视组向学校党委反馈巡视意见后，学校聚焦问题、精准施策推进整改落实，以扎实的整改成效落实中央要求、回应师生期盼，集中整改阶段的197项整改措施均按照既定计划完成。

——党史学习教育特色鲜明成效显著。全校师生在党史学习教育中赓续红色血脉，从党的百年奋斗史中感悟思想伟力，掀起学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行的热潮。开展“我为师生办实事”十类44项校级示范实践项目，推动各单位开展“办实事”活动437项，不断增强师生获得感、幸福感和安全感。

**——**再次荣获“北京市党的建设和思想政治工作先进高等学校”。在学校党委的领导下，在各级党组织和广大党员师生的共同努力下，学校党建工作受到上级充分肯定，继2014年之后再次荣获“北京市党的建设和思想政治工作先进高等学校”殊荣。

——绘就学校“十四五”事业发展战略新蓝图。面向17个学院以及部分职能部处、32个一级学科，先后开展了11场综合调研，组织10余场专家咨询会、专题工作会和研讨会，共征集近300条意见和建议。经校长办公会审议、党委常委会审定，正式公布《中国农业大学“十四五”事业发展规划》。

——高质量完成首轮“双一流”建设任务。首轮“双一流”10大建设和改革任务、84项建设目标全部达成，部分建设目标超额完成任务。教育部专家组对学校首轮“双一流”建设工作进行了全面考察和评估，对建设总体成效给予了高度肯定。

——新时代人才培养工作再上新台阶。孙春兰副总理来校考察2021届高校毕业生就业促进周活动时对学校人才培养工作给予充分肯定。2021届毕业生总体毕业去向落实率达95.91%，选调生人数实现“九连增”。在第七届中国国际“互联网+”大学生创新创业大赛中，斩获“两金一银”，实现历史性突破。

——自觉扛起助力科技自立自强的重任。召开学校科技创新大会，举行种业科技创新论坛，发布种业创新十大行动。荣获7项国家科学技术奖，位列全国高校第四名；6项成果亮相国家“十三五”科技创新成就展；1项成果入选2021中国农业科学十大重大进展；获批249项国家自然科学基金项目。

——深入实施“人才强校”战略成效显著。1人入选中国工程院院士，1人入选科技部创新人才计划，6人入选教育部重大人才工程项目，3人入选“特支计划”领军人才，2人入选“特支计划”青年人才，9人入选国家青年创新人才项目，3人获杰出青年基金，2人获优秀青年基金。

——社会服务与成果转移转化捷报频传。荣获全国脱贫攻坚先进个人、先进集体奖，荣获“各民主党派、工商联、无党派人士为全面建成小康社会作贡献”社会服务优秀成果奖。全年完成签订科技成果转化项目86项，同比增长16%，再创历史新高。其中百万级以上12项，合同签订总额3618万元。

——高水平国际交流与合作取得重要成果。全面启动与康奈尔大学本科合作办学项目，按计划完成120名学生招生任务，如期开学开课。38名康奈尔大学中国籍学生在校学习交流。

——办学资源拓展工程取得突破性进展。平谷校区筹建工作纳入北京市“十四五”规划，三亚研究院新开拓580亩土地，圆满完成南繁基地拓展任务，烟台研究院完成600名本科生招生。作物分子育种创新中心、国际玉米技术创新与成果转化中心正式开工建设。

——持续筑牢校园疫情防控安全壁垒。扎实做好校园疫情防控常态化工作，面对数次学校周边疫情，完成1.64万人次核酸检测，全校师生两针疫苗接种率为93.9%，第三针“加强针”总体接种率为90.5%，确保全校师生的生命健康安全。

根据2021年度党政工作要点，经过逐项梳理总结和细致对照自查，截至2021年12月31日，全年行政工作153项，已按计划完成146项（含长期执行正在推进项目），占比95.4%，较好完成了全年行政工作。因疫情及其他因素的影响，部分完成并积极推进中的7项。

回顾2021年，学校主要开展了以下重点工作：

**（一）不断加强政治建设，提高政治能力，持续完善对学校事业发展的顶层设计和战略谋划**

一年来，学校在习近平总书记给涉农高校的重要回信精神的指引下，全面落实中央巡视整改任务，严格执行党委领导下的校长负责制，主动布局“十四五”事业发展，开启部署新一轮“双一流”建设，为学校事业发展做好顶层设计。

一是以高度政治自觉和责任担当抓好巡视整改工作。根据中央关于巡视工作的统一部署，5月至7月，中央第九巡视组进驻学校，对学校党委开展了常规巡视。9月3日，中央第九巡视组反馈了巡视情况并提出了整改要求。学校党委坚决执行中央和巡视组要求，第一时间认真传达学习贯彻习近平总书记关于巡视工作的重要精神，成立了由党委书记担任组长的“落实中央巡视反馈意见整改工作领导小组”，形成1个领导小组、3个专项工作组、6个工作专班、26个二级党组织有机衔接、紧密配合的校院协同机制。集中整改期间，在学校党委的领导下，各单位认真对照反馈问题，查找短板、深刻反思、举一反三，把整改与学校事业改革发展有机结合起来，制定了197项具体整改措施，累计召开22次专题会议和汇报会。集中整改阶段的目标任务均按照既定计划完成，需“长期坚持”的整改措施已建立长效机制。

二是扎实开展党史学习教育，不断增加历史自信、增进团结统一、增强斗争精神。在学校党委的领导下，全校师生认真贯彻习近平总书记重要讲话重要指示批示精神和党中央决策部署，按照学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行的要求，把党史学习教育同“永远跟党走”群众性主题宣传教育活动、“四史”宣传教育、中央巡视整改工作等统筹部署、统一推进，及时跟进学习领会习近平总书记“七一”重要讲话精神，深入学习贯彻党的十九届六中全会精神，树立历史思维、增强历史自觉、坚定历史自信，组织数千名师生参观党史馆、党性教育基地、爱国主义教育基地，全校师生受到了一次全面深刻的政治教育、思想淬炼和精神洗礼。同时，学校坚守为民情怀，围绕发展办实事，设立“我为师生办实事”校级示范实践项目，包括优化服务环境、信息化建设、服务老同志、生活健康保障、子女教育、教师权益、就业帮扶等10个类别44项活动任务。立足学科建设、人才培养、乡村振兴、文化建设、服务保障等方面累计开展“办实事”活动437项，切实解决好师生的“急难愁盼”问题。

三是持续深入学习贯彻习近平总书记重要回信精神。学校坚持把加强习近平新时代中国特色社会主义思想的深入学习贯彻作为首要政治任务，以庆祝建党100周年和学习贯彻党的十九届六中全会精神为契机，扎实开展党史学习教育，在全校营造出浓厚的学习氛围，切实将学习教育成效转化为推动学校高质量发展的强大动力。特别是对落实习近平总书记给全国涉农高校的书记校长和专家代表回信精神工作进行再部署、再推动。校领导班子成员在分管部门和联系学院的工作会上，督促指导校属各单位把落实回信精神作为重要整改任务进行认真落实。学校20个教学科研单位、29个部门已全部制定完善回信精神贯彻落实方案，并认真全面查摆回信精神贯彻落实情况。

四是高质量完成“十四五”发展规划编制工作和任务分解。自2020年4月开始，各单位在认真总结“十三五”工作、深入开展面向2035的战略研究基础上，开始编制学校“十四五”规划以及各专项、专题、学院与学科规划。2021年3月，形成了学校“十四五”规划征求意见稿。在此后四个月时间内，面向校属各单位，组织召开了10余场专家咨询会、工作会和研讨会，经双代会、校学术委员会、教育部指导组和教育部办公厅审核，结合中央巡视整改意见，征集近300条意见和建议，近88%的意见与建议写入重点任务。经校长办公会审议、党委常委会审定通过后，《中国农业大学“十四五”事业发展规划》正式公布，明确战略任务、擘画战略蓝图，提出到2025年，全面建设中国特色、农业特色的世界一流大学达到新水平、迈上新台阶。

五是全面谋划和开启部署新一轮“双一流”建设。教育部公布了首轮“双一流”建设成效评价结果和专家评议意见。从整体发展水平、可持续发展能力、成长提升程度3个总体情况以及9个指标的评价结果来看，学校均处在第一档，总体成效得到了专家组高度认可和充分肯定。此后，学校坚持以服务国家重大战略需求为导向，以“引领、一流、特色、贡献”为编制原则，经过3次党委常委会、2次校长办公会、1次专题工作会、3次集中讨论会、1次专家论证会，最终形成《中国农业大学新一轮“双一流”建设高校整体建设方案》，强调从过去“补短板”向“锻长板”提升，明确新一轮“双一流”将按照“9+1+X”一流学科体系的创新思路，凝练提出打造知农爱农一流人才方阵、保障国家粮食安全、加快农业绿色转型发展、推动现代农业高质量发展以及服务国家生物安全等8大建设方向。

六是面向国家战略需求科学谋划一流学科建设。面向国家战略需求，瞄准农业关键核心技术领域，学校明确学科重点建设任务和预期目标，进一步巩固农业学科板块特色优势地位，优化学科结构布局，发挥一流学科的示范带动作用。根据第三方评价体系数据显示，学校地球科学、临床医学以及计算机科学三个学科进入ESI前1%。至此，学校进入ESI世界前1%的学科数已达14个。农业科学进入ESI世界前1‱，植物学与动物科学进入ESI世界前1‰。软科、U.S.News以及QS等评价结果，也均体现出学校在农业科学、植物学和动物科学领域的优势地位。此外，学校加强学科交叉融合，将前沿交叉科学研究院建设作为完善学科治理体系的重要抓手，明确定位是“探索交叉融合治理体系建设的特区和孵化器”，在此基础上，制定了加强前沿交叉科学研究院建设方案。同时，承担了中国工程院战略咨询项目《面向2035的农业新兴、前沿、交叉学科研究》，完成了《面向2035的农业新兴、前沿、交叉学科重点发展领域研究》《关于实施“拓荒牛”计划 大力发展农业新兴前沿交叉学科的建议》，初步提出了农业新兴、前沿、交叉学科建设的战略思考和布局。

七是深入推进治理体系和治理能力现代化。坚持高起点、高标准、高质量完成《“十四五”治理体系与治理能力现代化专项规划》编制工作。校领导班子成员参加了中组部“提高政治能力专题培训班”，进一步加强班子成员对党委领导下校长负责制精神实质的学习领会。同时，对照中组部、教育部印发的议事规则示范文本，进一步厘清党委常委会和校长办公会的职责边界，修订学校制度24项，新制定制度12项，废止制度52项，初步构建了以大学章程为核心，规范统一、分类科学、层次清晰、运行高效的学校规章制度体系。认真贯彻民主集中制原则，涉及师生切身利益的会议议题进行广泛征求意见，涉及重大改革举措、重要资源配置和重大建设项目等专业性、技术性较强的议题组织专家进行咨询论证；涉及法律问题和规范性文件的议题首先进行法律审查，特别是在听取和审议学代会、研代会提案过程中，邀请学生代表列席，参与学校治理。

**（二）坚守立德树人根本任务，不断夯实“新农科”人才自主培养根基**

一年来，学校牢牢坚守立德树人根本任务，持续完善德智体美劳“五育”并举的育人体系，引领全国新农科建设，培养既有高尚道德情操、扎实理论基础，又有广博国际视野、卓越实践能力，德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人。

一是课程思政与实践教学成果硕果累累。以提升课程质量为契机，推进专业课程思想政治教育与专业教育的协同推进。在教学大师奖、杰出教学奖和创新创业英才奖的评选中，张福锁院士荣获第三届“杰出教学奖”，以表彰其在国家战略性紧缺人才培养方面作出的突出贡献。同时，1个团队荣获第二批全国黄大年式教师团队，2人当选北京市教学名师，1人当选北京市青年教学名师，1个团队获北京高校优秀本科育人团队。教师育人教学能力显著提升，教师先后斩获全国高校教师教学创新大赛二等奖1项，北京高校教师教学创新大赛特等奖1项、一等奖1项、三等奖2项，北京高校“最美课堂”一等奖2项、二等奖1项。此外，课程思政建设成效集中凸显。4门课程入选教育部课程思政示范项目，位列全国高校第一，5门本科课程入选北京高校课程思政示范课程，5门课程入选北京高校优质本科课程，1门研究生课程荣获“教育部课程思政示范课程”，任课教师团队荣获“课程思政教学名师和团队”称号。此外，在首届全国教材建设奖评选中，荣获全国优秀教材一等奖3项、二等奖1项，全国教材建设先进集体1项、先进个人1项，是全国农林高校中获奖数量最多、项目最全的高校。在全国率先构建耕读教育与劳动教育有机融合的育人体系，主编的首部耕读教育读本《耕读教育十讲》成功入选“2021年度影响力图书”；7本教材获批立项国家林业和草原局“十四五”规划教材。为鼓励教师开展教学研究，119项成果荣获校级教学成果奖，56项成果推荐参加北京市高等教育教学成果奖评审。

二是学生生源质量稳步提升。录取普通本科生3623人，第一院校志愿率为99.45%，专业志愿满足率达95.52%，生源质量整体向好，稳中有升。理科类在14个省份录取最低分超过当地一本线的分值达到历史最高水平。研究生招生规模再创新高，新生合计4435人，较上一年度增加187人，博士招生计划在农业院校中处于领先位置。同时，在全国率先推行专业学位硕士专项制招生培养，以乡村振兴、绿色发展、粮食安全等国家重大发展战略和社会需求为重点，设立10大类55个专项，实行专业学位研究生100%专项制招生培养，科技小院、牛精英、卓越临床兽医等专项得到社会广泛认可。

三是扎实推进基础学科人才培养。为贯彻落实习近平总书记关于“必须把民族种业搞上去，实现种业科技自强自立”的重要指示精神和《种业振兴行动方案》，落实《加快推进急需高层次人才培养行动计划（2021-2025年）》工作部署，学校结合办学定位和学科特色，主动谋划，设立全国唯一“生物育种”强基计划招生专业并启动首批招生。包括院士在内的117位教授获聘为学校强基计划学业导师，从思想引领、专业启发、学业指导等各方面给予全面指导，并创造条件使学生尽早参加科研训练，助力强基计划人才培养。此外，聚焦生物育种产业对现代种业核心技术领军人才的迫切需求，实施生物育种国家急需高层次人才培养专项，与相关企业联合开展作物遗传育种和动物遗传育种领域的研究生培养工作，为实现种业振兴、打好种业翻身仗提供有力人才支撑。

四是推进“新农科”建设卓有成效。加快推进“全国新农科建设中心”建设，依托全国新农科建设中心和中国高等教育学会高等农林教育分会两大平台，统筹全国涉农高校推进新农科建设工作的实践，系统梳理国外涉农一流大学专业布局，受教育部委托完成“新农科人才培养引导性专业目录”重大课题研究。获准增设兽医公共卫生、土地科学与技术、社会政策、食品营养与健康等4个本科专业。同时，在北京高等教育“本科教学改革创新项目”中，学校推荐的5个项目全部入选，其中1项入选北京市年度8个重大项目，是自北京市教委正式实施“本科教学改革创新”立项以来，学校获批的首个重大项目。此外，8个专业入选国家级一流本科专业建设点，6个专业入选省级一流本科专业建设点。至此，学校已有34个专业入选教育部一流本科专业建设点“双万计划”，约占目前可申报专业总数的64%。学校获批自主审核增列“土地科学与技术”交叉学科博士学位授权点，动态调整增列社会工作、图书情报2个专业学位硕士点，完成“农业绿色发展科学与工程”交叉学科博士学位授权点、“土木水利”专业学位博士授权点申报工作，新增自设“作物智能育种”“动物分子设计育种”2个二级交叉学科，不断优化学位点布局。

五是持续深化新时代教育评价机制改革。坚持以德为先、能力为重、因材施教，完善综合素质评价体系，促进学生德智体美劳全面发展。受国务院督导委员会和教育部评估中心委托，学校与清华大学、上海交通大学一同，试点开展新一轮审核评估，认真撰写自评报告，实现“以评促建、以评促改、以评促管、以评促强”。同时，在奖学金评选中破除“唯论文”，加强综合素质和德育评价，首次设立知农爱农奖学金，激励引导学子服务乡村振兴等国家重大战略需求，3756名（5280人次）本科生获得奖学金，获奖学生人数占参评学生总数的37%；5781人次获得研究生奖学金，奖学金额2659.4万元，将党和国家的关怀传递给广大学生。此外，本科生国家助学金发放2096人，研究生国家助学金共计发放12741人，研究生学校助学金发放8498人，全面落实落细助学金应助尽助工作。

六是加速推进学校体育、美育、劳动教育改革。围绕人才培养目标，颁布《体育教育改革方案》《美育教育改革方案》，成立体育教学部、美育教学中心，整合校内外教育教学资源，打造特色体育体系，构建课内课外有效联动、校内校外优势互补、学校与社会有机衔接的美育体系、美育教育体系。同时成立体育美育工作委员会，出台体育美育改革方案。增开校内美育通识课2门，遴选引入校际美育通识课26门，修订2021级本科人才培养方案，明确2学分美育通识课程的修读要求。此外，深挖耕读文化价值，出台劳动教育实施方案，设立1学分、32学时劳动教育必修课，开设20多门耕读、农业特色的核心通识课程，投入200余万元专项经费打造涿州劳动教育实践基地，近3000名本科生分批前往涿州开展劳动实践。在志愿服务方面，742名师生圆满完成庆祝中国共产党成立100周年活动任务；经过层层遴选，学校共选拔出231名赛会志愿者和135名城市志愿者参与2022北京冬奥会服务保障工作，赢得社会广泛赞誉。

七是创新就业工作举措成效显著。学校积极组织学生参与各大赛事，不断增强创新精神、创新意识和创新能力。在第七届中国国际“互联网+”大学生创新创业大赛全国总决赛中，实现“两金一银”历史性突破。在第23届“外研社·国才杯”全国大学生英语辩论赛上，学校代表队荣获全国一等奖。在国际遗传工程机器大赛全球总决赛中，学校代表队最终荣获金牌，实现连续三年夺金的优异成绩。在全球学生设计竞赛、全国大学生化学实验邀请赛、北京市大学生生物学竞赛决赛等多项创新竞赛活动中也斩获佳绩，展现出大学生优良的创新精神和实践能力，共有1424人次获省部级及以上级别学科竞赛奖励739项，赛事获奖质量大幅度提升。同时，学校全力以赴做好毕业生就业工作。中共中央政治局委员、国务院副总理孙春兰来校考察2021届高校毕业生就业促进周活动时，对学校的人才培养和就业工作给予了充分肯定。此外，学校连续三年荣获“北京地区大学生优秀创业团队评选高校‘最佳组织奖’”称号，连续三年荣获年度最佳高校“就业人气奖”称号，体现出全国百强雇主单位对学校就业工作的认可。“种·未来”就业指导工作室入选首批市级就业指导名师工作室。截至2021年8月，毕业生就业去向落实率达95.91%，选调生人数实现“九连增”，创历史新高。

**（三）深化“人才强校”战略，持续为学校事业发展提供高质量人力支撑**

一年来，学校认真学习贯彻落实中央人才工作会议精神，准确把握新时代农业人才工作新形势、新任务、新愿景，坚持党管党管人才原则，以学科建设为龙头，以制度激励为关键，为实现农业科技自立自强、全面推进乡村振兴提供高质量人才支撑。实践证明，学校自2018年以来启动实施“315”“2115”等人才强校工程是十分必要，也是非常及时的，人才强校成效显著。

一是推动师德建设融入日常、抓在经常。学校分析研判学校师德师风建设状况，制定并印发《2021年师德专题教育工作方案》，将覆盖全员、贯穿全年的师德专题教育作为推动全年工作的重要抓手。组织2020年、2021年400余名新教师、青年教师参观北京市党性教育基地、爱国主义教育基地、七七卢沟桥事变旧址、北京市第一个农村党支部专题展览，以百年党史和红色校史坚定教师理想信念。结合建党百年，挖掘校史中的先辈名师以及课堂上的身边榜样师德故事，培育具有农大特色的师德典型学习宣传品牌。举办“跟党走 育新人”第三届立德树人论坛，邀请中国工程院院士、资环学院张福锁教授等6位优秀教师交流育人经验和为师体悟，着力提升教师思想政治素质，加强师德师风建设，引导教师为党育人、为国育才。

二是进一步加强新时代师资队伍统筹谋划。学校深刻总结了“十三五”时期师资队伍建设成就和问题，逐一梳理全校30多个一级学科、近80个二级学科的师资队伍现状，编制形成“十四五”师资队伍专项规划。2021年，下达“十四五”各院系基本保障类进人指标289个，新兴前沿交叉类进人指标额度178个，学校层面预留300人左右进人指标统筹使用，用于生物育种、绿色发展、营养健康等重大新兴前沿交叉方向团队建设需要。加大高层次人才引进力度，明确杰出人才及以上层次引才数量原则上不低于引才总数的30%。

三是启动“315人才引进工程”升级版，多渠道“选才”再创新成就。“315人才引进工程”任务基本完成，专任教师队伍稳步提升，学源、学历、年龄结构明显优化。为延续人才引进工程成果，对近10年人才引进工作开展情况进行系统梳理，通过投入产出分析，瞄准人才引进精准度、支持政策激励度、考核管理完善度等问题，落实人才精准引进核心任务，修订出台人才引进管理办法，明确岗位论证、分级审批程序，优化人才结构，增设青年研究员岗。坚持校院两级、部门协同、学院为主的工作机制，完成人才工作分委员会换届，对3名领军人才进行“一事一议，对167名各类型人才评议，专任教师中105人获批入职，其中杰出人才以上22人，占比首次突破20%。

四是启动“2115人才发展培育支持计划”升级版，多方位“育才”展现新局面。在坚持人才成长规律基础上，启动“2115人才培育发展支持计划”升级版，采取专项支持方式，进行更具有针对性、精准化的人才和创新团队支持。同时，对141名入选人才和88个创新团队启动中期评估，全面了解工作状态和任务进展情况。对青年新星学术导师31人进行年度考核，根据评估结果拨付导师工作经费。起草战略科学家和顶尖业绩团队支持计划、教学专项、跨学科专项方案。

五是深化新时代教师评价体系改革，多角度“用才”再添新办法。学校认真贯彻落实《深化新时代教育评价改革总体方案》有关精神，坚持以业绩贡献为导向，深入实施代表性成果评价和同行专家评价制度。顺利完成47名新机制高层次人才的中期评估，并启动新机制普通人才聘期期满考核。同时，完善教师分类设岗与分类评价体系，打通专业技术职务晋升聘任破格渠道，在实现“破年限”的同时实现“破业绩”，破格人数由个位数升至11人。为83名校聘A岗建立工作档案，首次打通校聘A岗晋升六级职员通道。对2020年教师工作量表现突出的56名教师进行奖励，对工作量未达标的教师进行扣减。

六是将博士后纳入学校人才队伍统一建设。设立博士后兴农青年学者岗位，全面落实博士后倍增计划，实现博士后培养与人事人才队伍建设的有机结合。全年博士后招收160人，同比增加49.5%。目前全校在站博士后人数344人，首次突破300人，首次引进世界顶尖大学牛津大学的外籍博士生。4人入选“博新计划”，11人入选“国际交流计划”。博士后王蕾获得第一届全国博士后创新创业大赛总决赛银奖。此外，获国家自然科学基金青年项目29项，占全校青年基金总数的37.2%。全年出站博士后77人，其中25人留校工作，占出站人数的32.5%，博士后队伍已经成为教师的重要“蓄水池”。此外，围绕办学资源拓展和重大需求，设立9个博士后专项，丰富校外资源拓展多元化用人举措，解决扎根常驻地方工作的高端人才紧缺问题。

七是深入开展干部人事档案专项审核工作。为推动干部人事档案工作科学化、制度化、规范化，学校各单位通力协作，高质量开展专项审核各项任务。制定1951名干部人事档案专审实施方案，完成了2564名教职工纸质档案扫描，实现了学校档案数字化建设，提升档案审核效率。分类汇总审核问题反馈，累计反馈问题16910条，收到各类补充材料总计5395件。对于部分存疑信息，通过谈话、查阅档案等方式全面了解教职工情况，经集体研究实事求是地给出初步认定意见。对长期普遍存在的分类不准确、整理不规范等问题进行集中清理和整改，为干部人事档案的准确利用提供保障。

**（四）紧紧围绕服务国家重大战略，在高水平农业科技自立自强上取得显著成效**

一年来，学校系统谋划和统筹推进，以新时代农业“八字宪法”创新布局，丰富“八大使命”新时代内涵，进一步推动在保障国家粮食安全、打好种业翻身仗、助力实施乡村振兴战略中担当强农兴农使命。

一是高质量科技创新成果不断涌现。在国家科学技术奖评选中，学校共有7项科技成果获奖，其中学校为第一完成单位获得国家自然科学奖二等奖1项、国家技术发明奖二等奖2项和国家科学技术进步奖二等奖1项等4项主报项目，实现三大奖大满贯，位列涉农高校首位，全国高校第4名。“十三五”期间主报成果（通用项目）数量，在全国高校位列第9名。6项成果参与国家“十三五”科技创新成就展。同时，在神农中华农业科技奖表彰中，学校主报的3项成果获得科学研究类成果一等奖、2项成果获得二等奖、1项成果获得三等奖，5个团队获得优秀创新团队奖，以11项奖项在涉农高校中具备绝对领先优势。

二是承担国家重大项目能力持续提升。国家自然科学基金数量、经费继续领跑农林高校。获批项目249项，直接经费1.95亿元。其中杰青3项、优青2项、重大类型项目5项、重点项目11项、国际（地区）合作与交流项目5项。首批国家重点研发计划项目获批牵头项目14个，居农林高校首位。现代农业产业技术体系新增12名岗位科学家。此外，横向项目保持稳步增长，立项1354项，同比增长18.25%；合同经费52512.36万元，同比增长13.87%。同时，持续加强人文社科管理服务，重大人文社科类横向科研项目数量与金额进一步增长，获国家社科基金项目16项，同比增长14.3%，其中重大项目3项、重点项目4项；获批教育部人文社会科学研究项目8项，获批北京市社会科学基金项目14项，同比增长100%。

三是加强基础研究取得新成效。发表论文累计被SCI、EI和SSCI收录3697篇次，同比增长10%；其中SCI收录2665篇，EI收录937篇，SSCI收录95篇。SCI论文中影响因子大于5.0的有959篇，同比增长80%。全年获授权专利888项（其中国际9项），同比增长15%；其中发明专利673项，同比增长5%；审定（登记）品种4个，获批新兽药7个，制定国家标准7个。学校荣获2020年度高等学校科学研究优秀成果奖（科学技术）一等奖2项，二等奖2项。重业绩、质量和贡献的科技成果评价改革初见成效，在生物种业、资源高效利用、公共卫生与营养健康等领域取得一系列重要突破。例如，开发具有自主知识产权的基因编辑器Cas12i、Cas12j，实现关键核心技术突破，打破美国全球技术垄断；合作培育的白羽肉鸡品种通过国家审定，破解肉鸡产业种源依赖进口难题；单倍体育种技术进一步拓展到双子叶植物，首次建立番茄诱导体系；从水稻抗病蛋白HMA结构域人工定向进化出抗病新基因，建立作物分子设计抗病育种新思路；揭示犀牛极小种群历史，实现古DNA大数据在濒危物种保护应用的突破，成果发表在《Cell》杂志。

四是持续加强基地平台科技创新支撑能力。甘肃武威绿洲农业高效用水野外科学观测研究站和河北曲周农业绿色发展野外科学观测研究站等2个国家野外站入选科技部批准设立的国家野外科学观测研究站名单。围绕打好种业翻身仗，推进植物生理学与生物化学、农业生物技术国家重点实验室分别聚焦作物育种和畜禽育种方向进行重组。作为农学领域目前唯一的前沿科学中心，“分子设计育种教育部前沿科学中心”获得教育部批复立项建设。聚焦公共卫生和绿色发展，申报新建兽医公共卫生、农业高效用水、农业资源高效利用与绿色发展国家重点实验室。围绕公共卫生安全等国家战略，申报动物创新药物与安全性评价教育部工程研究中心，生物安全三级实验室CNAS通过评审。重组校级研究机构，撤销10个校级研究机构，进一步规范建设和运行，建设校院两级科研公共服务平台。

五是农业科技智库建言献策作用稳步提升。围绕农业科技自立自强、生物育种、耕地保护等领域，编制12期《农科智库要报》，报送中共中央、全国人大、政协、国务院办公厅及相关部委，4期得到相关部委批示。承担中国农业领域工程科技未来20年发展、“一带一路”海南热带农业创新引领与国际化发展、云南乡村振兴科技支撑等战略研究及国家重大科技专项，以及杨凌农高区发展评估等一批重大重点战略研究课题。加强国家农业科技发展战略智库联盟建设，成立华北农业科技战略研究等4个分中心，召开第二届农业科技战略智库论坛，发布智库联盟战略研究年度报告和优秀战略研究成果。2021年，学校政策建议数量持续增长，19份获国家领导人批示或国家部委采纳，57份获省部级部门采纳或批示。此外，设置教育部信息直报点，结合学校实际充分发挥专家学者的“智库”作用。

六是不断完善科技成果评价机制。出台《中国农业大学关于深化科技创新管理改革的若干意见》，制定“紧密合作型重大科技攻关项目团队试点方案”，围绕国家重大战略需求，推进基因编辑、抗病育种、黑土地保护等紧密合作型重大科技攻关项目团队的组建。改革自主科研立项方式，聚焦生物育种、黑土地保护利用、智慧农业与智能装备等国家重大战略需求，立项支持60名优秀青年科学家开展自由探索和交叉研究。获评科技部首批科技成果评价改革试点单位，破除科技成果评价“四唯”顽疾。构建“制度建设+宣传教育+监督检查+联合惩戒”的科研活动廉洁风险防控机制，有效预防科研领域腐败问题。

**（五）服务国家乡村振兴战略，持续提升新时代服务国家战略新贡献**

一年来，学校把服务乡村振兴作为“十四五”时期社会服务工作的总抓手，制定“十四五”乡村振兴行动框架，筹建国家乡村振兴战略高校联盟，探索形成特色服务模式与机制，推动学校服务乡村振兴重大决策部署落在实处。

一是继续以高度的政治责任和真切的家国情怀扎实开展好定点帮扶工作。助力脱贫攻坚，荣获全国脱贫攻坚先进个人、先进集体。为确保不发生规模性返贫，国家乡村振兴局决定由学校作为牵头单位，开展2021年度巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接考核评估工作。学校遴选20余位具有丰富研究和实践经验的教师作为专家组成员，组织25所高校和科研院所，超过千名师生赴中西部22个省、自治区、直辖市的80个县开展实地评估，实现巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。与此同时，学校谋划全方位升级版的帮扶计划和策略，推动定点帮扶取得实实在在成效。全年学校对云南镇康县完成直接投入帮扶资金200万元、引进帮扶资金200万元、帮助销售脱贫地区农副产品503.84万元、直接购买脱贫地区农副产品339.97万元，启动“普洱茶精深加工”特色产业项目，推动“帮东村、小落水傈彝山寨”2个乡村振兴示范建设项目，成立“中国农业大学农村基层党建研究中心镇康研究基地”。

二是在推进巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接上作出农大新贡献。在教育部、农业农村部、科技部、国家乡村振兴局等部门的指导和支持下，联合全国41所高校，发起“全国乡村振兴高校联盟”，打造服务乡村振兴战略高端智库和协同创新平台。将“中国农业大学脱贫攻坚工作领导小组”更名为“中国农业大学乡村振兴工作领导小组”；成立“中国农业大学乡村振兴战略专家咨询委员会”，负责指导学校乡村振兴各项方案的规划制定和计划实施；制定《国家乡村振兴研究院实体化建设方案》，优化机构编制，明确机构定位和工作内容。河边村及帮东村乡村振兴项目成功入选“教育部2021年第一批直属高校服务乡村振兴创新试验培育项目”。临沧市萝卜山村乡村振兴项目获“第六届教育部直属高校精准帮扶典型案例”。勐腊县河边村乡村振兴项目入选教育部“贯彻落实习近平总书记扶贫开发重要战略思想优秀案例”。此外，学校还在云南临沧、怒江、昭通，重庆酉阳等地启动了新一批乡村振兴创新试验项目。

三是对口支援与对口合作步伐加快。统筹学校18个部门和学院，以人才帮扶为突破口，推进对口支援塔里木大学和西藏农牧学院，部省合建对口合作四所高校工作。代表高校团队与塔里木大学共同签署《中国农业大学等五所高校对口支援塔里木大学框架协议（2021-2025）》，表彰“教育部高校团队对口支援塔里木大学十周年先进个人”。通过干部挂职、柔性引进、支教支研等多种形式派出20名教授和管理干部进行深度帮扶；组织康绍忠院士等60余名专家学者和管理干部进行指导交流；招收9名教师攻读博士学位、32名联合培养本科生；指导塔里木大学获批电子信息类专业硕士点，助推石河子大学获批土木水利专业学位博士点，与海南大学组建首届“乡村振兴专硕班”；与塔里木大学和西藏农牧学院联合获批重大科技项目，资金总额2100万元。

四是服务地方经济发展取得实质进展。新建教授工作站46个，较去年增长200%，协议金额近2500万元。作为技术支撑单位，支持河北省曲周县、河北省鸡泽县、吉林省梨树县建设农业农村部“全国农业科技现代化先行县”，撬动地方资源约1.49亿元，成为全国唯一支持三个县的对口技术单位。在佳木斯建立“黑龙江绿色农业与黑土地保护创新研究中心”，新设专业硕士研究生专项，服务交叉学科发展；联合云南省科技厅、农科院推动设立“云南高原特色农业与乡村振兴研究院”，牵引云南省科技厅项目资金；实施科技兴蒙，设立“内蒙古现代农牧研究院”，获得地方政府科技项目支持；助力山东省菏泽市建设“牡丹芍药鲜切花菏泽采后技术研究示范中心”；在重庆垫江设立“垫江数字乡村研究中心”，助力当地获批“国家数字乡村示范县”。

五是科技成果转化工作成效凸显。调整“中国农业大学科技成果转移转化领导小组”，完善《中国农业大学科技成果转化办法》《中国农业大学科技成果作价投资管理办法（试行）》政策体系，首个以科技成果作价投资入股方式实施的科技成果转化项目已进入审批阶段；建设“科技成果展示与技术交易平台”；成功申报“中关村科技服务平台项目”；增加成果转化与社会服务型研究员的职称类别，推进“破五唯”科技评价改革；全年完成签订科技成果转化项目86项，同比增长16%，其中百万级以上12项，涵盖农业智能装备、动植物育种、疫病监测、食品加工等特色学科，合同签订总额3617.68万元，经费到校2370.15万元，再创历史新高。

六是深入开展乡村振兴人才培训。贯彻落实《乡村人才振兴实施意见》精神，正式启动“中国农大-腾讯为村乡村CEO培养计划”，为乡村振兴人才振兴探索实践方案。同时，聘请专家研讨设计乡村振兴专题培训方案，提升人才培养实用性。全年累计承办各级各类培训班81期，培训学员达9309人次。其中，组织实施“中国农业银行金融服务乡村振兴”培训，完成26个班次培训，累计培训1347人；与曲周县委组织部共同设计实施“农村基层干部学历提升项目”，助力农村基层干部素质提升；增强镇康县乡村振兴骨干力量，举办“乡村振兴专题网络培训班”公益培训，培训人数1750人次，助力巩固镇康县脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接工作。

**（六）以服务区域经济发展为使命，办学资源拓展取得突破性进展**

一年来，学校围绕服务国家急需和重大区域战略布局，坚持盘活校内资源，合理合规拓展校外资源，社会服务与办学资源拓展融合发展的新格局正在加速形成。据不完全统计，近年来学校与各地方政府、企业等合作获得校外使用经费约1.6亿元，累计拓展土地资源约1.9万亩，建筑面积约44万平方米。

一是平谷校区筹建已进入实质落地新阶段。平谷校区筹建工作经历了2019年谋篇布局和2020年重要进展阶段，进入了启动土地整理立项准备和项目建设立项准备工作的实质落地新阶段，已完成《平谷校区重大项目选址方案》编制并已报北京市政府审批。《平谷校区项目建议书》《平谷校区土地整理方案》等立项要件编制正在推进。在“农创港”建设方面，农业无人机系统研究院等3个新型科技创新平台已落地，科技小院总部“1+4”未来农场等农业科技社会服务体系已落成，“京郊人才行”农科创专项等区校人才共建和协同育人项目已落实。在“金三角”合作方面，正在协同平谷全力筹备世界农业科技大会和世界农业科技博览会，3个创业型农业科技“博士农场”已落地。

二是烟台研究院发展进入良性健康发展轨道。稳步推进招聘工作，完成首批非事业编制管理服务岗位招聘。2021年本科招生人数从2016年363人扩至600人，新生顺利入住北京培黎职业学院租用宿舍楼。第二学士学位学生报到351人，增幅75%，硕士研究生录取470人，增幅34%。2021级新生入校后，在院学生数达3290人，比2020年增加850余人。在原有4个本科专业基础上，增加2个本科专业，新立项“科技小院”“草业科学与技术学院”2个研究生烟台专项。面向国家战略需求，学校在征求了山东省意见，得到教育部充分肯定后，将依托烟台研究院开展高层次应用型人才培养创新试点。

三是三亚研究院建设稳步推进。海南专项144名研究生全部报到注册，在崖州湾开启学习。在试验示范基地建设方面，经过多次沟通，与海垦南繁产业集团、海南大学开展深度合作，在三亚拓展“红旗、朗典、坝头”三大基地，共计580余亩，圆满完成学校南繁基地拓展的阶段性任务，满足学校师生的南繁科研和人才培养需求。国际玉米技术创新与成果转化中心已于2021年底正式开工；海南全健康（兽医公共卫生）研究中心完成项目立项、可研专家评审，正在进行初设和概算编制工作；食品安全和疫病诊断检测技术创新研究中心（全健康过渡项目）已先后配合建设单位完成项目立项批复、可研编制等工作，目前正在准备可研评审和进行初步设计及施工图设计。

四是推进四川成都现代农业产业研究院落地落实。成都市人民政府正式批复同意设立四川成都中农大现代农业产业研究院。研究院将围绕四川经济社会发展和“三农”工作的总目标，辐射西南地区原始创新、科技研发、成果转化，为服务地方经济社会发展作出更大贡献。同时，完成了专业硕士四川产业研究院专项和博士后专项的招收工作。聚焦现代草业、家禽育种和山地农机装备等领域，推动重庆山地农业产业研究院建设。

五是涿州教学实验场建设进展平稳。开源节流，多年来首次实现收支基本平衡，有效化解了财务困境。同时，围绕服务国家粮食安全与乡村振兴战略，服务京津冀协同发展，与保定市签署市校农业科技创新合作协议，与涿州市、葛洲坝集团三方签署战略合作框架协议，建设集科学研究、人才培养、社会服务、成果转化、教学实践和耕读教育等功能于一体的综合性承载体。正在建设和筹建的模式动物（猪）创新研究中心，作物分子育种创新中心、乳腺生物反应器国家重大转基因专项中心和玉米全程机械化智能化中心等“四中心”均取得重要进展，其中，作物分子育种创新中心正式开工建设，将为种业创新和种子“芯片”提供科技支撑，有力促进种业健康发展，保障国家粮食安全。

六是中国农业大学深圳研究院（筹）正式揭牌落户深圳大鹏新区。学校与深圳市大鹏新区管理委员会正式签署战略合作协议，中国农业大学深圳研究院（筹）正式揭牌落户。双方依托中国农业大学深圳研究院（筹）设立科技成果展示及转化平台，支持农业生物技术国家重点实验室、模式动物表型与遗传研究国家重大科技基础设施等国家级重大研发平台以分支或其他形式落户大鹏新区，并围绕生物种业、食品加工、营养健康、智慧农业等领域，推进学校及关联机构或合作方的科研成果、知识产权本地转化及市场化应用推广，助力深圳国际生物谷、深圳国际食品谷“双谷”高质量发展。

七是加强战略合作实现共赢目标。与大北农集团签署战略合作协议，双方将突出优势互补、强化资源整合，在科研攻关、平台共建、人才培养以及产业政策等方面开展合作；与国家卫健委等单位共同开展食品安全与营养健康战略合作；与首农集团开展战略合作，双方围绕生物育种、智慧农业与食品加工等领域，共同打造产学研创新体系，推动校企联合共建发展模式；与华为科技有限公司签署校企合作意向书，将在科技创新、高层次人才培养、智慧校园建设等方面达成全方位合作；牵引拼多多捐赠2000万元资金，设立“前沿交叉学科发展与乡村振兴基金”，促进校企合作共赢发展。

八是积极盘活校内资源。东区老图书馆维修改造工程已竣工验收，食品学院、国际学院、体育教学部、水院等10家单位进驻。杨胜楼完成结构封顶，正进行二次结构施工。体艺中心项目完成设计方案竞赛、设计招标、勘查招标工作，确定设计及勘查单位，完成了设计方案。水利楼项目已经完成三轮概念方案设计工作。此外，土化楼维修改造工程，土化、旧教、农学楼室外配套改造工程，西区学生宿舍维修工程，东区1-3号楼维修工程等5项已竣工验收。

**（七）推进构建新型国际化战略格局，学校国际声誉和影响力日益提升**

一年来，面对全球教育发展新形势，学校积极参与全球教育治理，建设了一批实质性合作项目，不断推进构建人类命运共同体，持续扩大学校的国际影响力。

一是巩固和推进一批世界顶尖涉农院校合作项目。推进与康奈尔大学食品科学合作办学，制定《中国农业大学中外合作办学康奈尔项目总体实施方案》，支持和协调落实项目管理模式、招生、教学安排等各项工作。与康奈尔大学建立例会机制，共同完成康奈尔方项目主任和驻北京项目协调员遴选，首批任课教师的选拔、120名学生的招生任务，如期开学开课。同时，录取38名康奈尔大学中国籍学生来校学习交流，新增17门课程学分获得康奈尔大学认可。与康奈尔大学研究生学位课程共建取得突破，联合开设研究生课程《农业、食物与环境》，由两校联合编写教案，联合授课，共有60名学生注册学习。

二是提升高水平顶尖研究生国际合作培养。新获批国家留学基金委2021年“创新型人才国际合作培养项目”4项，食品科学与工程、畜牧学、农业工程3个一流学科与康奈尔大学、加州大学戴维斯分校、法国国家农业食品与环境研究院、瓦赫宁根大学等世界一流大学和一流学科新增国际合作培养研究生名额42个。动物医学院和加州大学戴维斯分校联合举办“全健康”线上学术会议、“全健康跨学科讲座”“国际青年学者全健康论坛”“世界青年兽医大会”等系列学术活动。动科学院“牛精英”专项暑期小学期邀请A5院校等5个国家8所高校的知名教授讲授动物科学5门课程。此外，邀请世界顶尖涉农大学专家举办线上学术报告40场，开设《昆虫生态学》等多门国际课程，累计学习人数达1600多人次。

三是国际减贫政策建议被中央采纳，系列成果列入联合国典型案例。受教育部委托起草《中非教育科技合作“十四五”规划的政策建议》，向教育部、商务部提出“鼓励中国机构和企业在非洲建设中非农业发展与减贫示范村”中非合作政策建议。该建议被中共中央采纳，列入《中非合作2035年愿景》，由习近平总书记在中非合作论坛第八届部长级会议开幕式上对外宣布。同时，学校在非洲坦桑尼亚开展的“小技术大丰收”减贫增产项目入选“联合国南南合作典型案例”。中非来华留学生“中非科技小院”项目，以“实践-理论-再实践”为特色人才培养模式，得到联合国粮农组织高度肯定，列入2021年“联合国粮农组织国际减贫案例”。学校与中共中央对外联络部、非洲国际组织等合作举办第六届中非民间论坛平行分论坛“中非合作的全球意义——从政策到实践”“非洲丰收十年成果发布会”，对外发布《非洲发展展望》四大系列报告，引起国际上对非洲发展、中非合作的高度关注。

四是创新提出“A5+”全球多边减贫合作方案，为中拉教育外交实现新突破。举办国际论坛，邀请联合国粮农组织、联合国教科文组织、联合国世界粮食计划署等机构与A5联盟高校校长讨论后疫情时代全球消除贫困合作，学校提出“A5联盟院校+国际组织+发展中国家”（简称A5+）发展倡议，获得A5联盟院校和联合国各组织机构的一致支持，为未来学校引领世界顶尖涉农院校与国际组织以多边合作新模式开展国际减贫工作奠定坚实基础。同时，学校与瓦赫宁根大学合作成果入选2021中国农业科学十大重大进展；与A5联盟院校圣保罗大学正式签约合作建设中巴联合学院，面向国际合作减贫领域开展作物育种、国际组织人才培养。中巴联合学院是中国与巴西两国政府批准的中国与拉美34个国家建立的第一个中外合作办学机构，中国与拉美教育外交领域实现历史性突破。

五是“一带一路”农业合作取得新拓展。首次获批国家留学基金委2021年国别区域研究人才支持计划项目，新增与坦桑尼亚苏科因农业大学、英国国际发展研究院合作开展“1+1+1坦桑尼亚国别区域研究人才支持计划”。全球农业、全球食物经济两个智库作用发挥显著，学校“小技术大丰收”项目成果入选中国脱贫攻坚成就展“国际贡献奖”。举办中国牛肉贸易推动巴西热带雨林保护圆桌论坛、食物系统可持续发展对话会、农食系统转型实现营养与可持续高端国际学术论坛，发布《2021中国与全球食物政策报告》，在国际食物经济与政策领域产生重要影响。在没有增量资金支持的条件下，努力盘活各类外专项目低效率使用的资金，并统筹外专经费，设立一院一平台“一带一路”学术交流项目18个，项目覆盖8个学院，推动学校“一带一路”学术交流活动可持续开展。

**（八）持续强化支撑能力建设，不断提升服务保障水平和廉政建设成效**

学校始终坚持以人民为中心的发展理念，不断提升管理水平和服务质量，将学校发展成果惠及广大师生。

一是构建和谐平安校园。为保障师生人身安全，维护校园交通安全秩序，营造安全、有序、和谐的校园交通环境，实施新植保楼交通改造，从根本上解决道路狭窄、人车混行，安全隐患等问题；实施校园电动车管理办法，整合优化校园安全技术防范体系建设方案，进一步深化“平安校园”建设提升工程；修缮西校区贯穿校园的主干道、建设“心灵花园”、更新东区1号学生公寓电梯、新购班车、家属区增设充电桩、东西校区教学区和家属区植树百棵、家属区停车场改造、家属区排污管道整修清洁和东西区幼儿园提升改造。在北京市高校中首个引入智能化垃圾分类驿站，实现垃圾分类信息化管理，逐步完善垃圾分类激励机制，保障垃圾分类工作高效推行。

二是提高服务保障和支撑能力。制定固定资产丢失、损坏赔偿处理暂行办法，进一步加强固定资产管理工作，维护固定资产安全、完整与有效使用；建设实验室安全巡检系统，形成较为完善的实验室安全管理制度；大力推动校属企业体制改革，初步形成校办产业管理规范、资产优良、服务教学科研和成果转化的良好格局；实施档案系统升级，推动电子文件归档进程；打造全方位多层次读者服务系统，提供深度情报支撑，持续完善文献资源体系；启动转基因基地围栏修缮工作，完成1100米围栏和监控系统的全面维修；完成体检人数共计近1.47万人，提升常规医疗服务水平；一站式服务大厅正式运行，提供高效便捷服务，提升管理效能；进一步增强校友会、基金会力量，累计捐赠收入实现10648万元，申报捐赠配比基数6445万元，为历年最高；全面推进预算绩效管理，提高资金使用效率，超预期完成学校党委年初批复的财政预算。

三是提高工作效率和服务质量。加快财务和审计改革，推动实施线上服务大厅、凭证电子化、自助投递、电子审批等系列服务改革举措；初步建成全域数据管理中台，集中为教学、科研及管理等核心业务系统和主要公共信息服务平台提供数据服务，保证核心系统数据的一致性、准确性以及时效性。同时，在校师生免费流量由10G/每月提升为20G/每月，更好满足师生基本学习和工作需要；持续升级校园信息化建设，上线微信小程序“农大e卡”，实现虚拟卡功能（手机二维码），推动师生校园无卡化迈出实质步伐。

四是持续改善离退休同志的服务水平。组织开展“庆祝建党100周年”系列活动，颁发“光荣在党50年”纪念章，举办主题党日展演，组织重阳节趣味运动会和夕阳红集体婚庆等活动。立足老同志需求，组织开展新冠疫苗疫苗接种工作，集中办理“北京普惠健康保”投保，提供“夕阳红助老爱心餐”，实施活动中心基础设施改造升级。进一步提升老同志服务保障水平，组织爱心基金补助申报工作，确定资助重病、困难老同志，并为90岁以上的老同志发放高龄补助。

五是推动廉政建设和反腐败工作向纵深发展。学校坚定不移推进政风行风建设，坚决贯彻落实中央八项规定精神，推进信息公开、优化环境，坚持严的主基调，开展廉政风险排查，梳理了8个方面47个风险点，结合内控管理体系建设工作，压实监管部门职责，营造廉洁的政治环境。深化校属企业改革，加强校办企业领域廉洁风险防控机制建设，全面推行校属企业负责人个人事项报告工作，实现校属企业28名负责人廉洁谈话全覆盖。加强后勤领域廉洁风险防控机制建设，以深化后勤管理体制改革为抓手，加强廉洁风险防控机制建设，拟从“小机关多中心”的分散管理转变为“小机关大中心”的集约管理，进一步减少管理层级，降低廉洁风险。开展基建领域廉政风险专项排查，加强风险防控机制建设。推进科研创新服务平台二期建设，提升科研过程风险管理和诚信管理的信息化水平。进一步发挥财务大数据监控系统作用，做到对关联交易等问题早发现、早提醒、早处理。

同志们，2021年，学校在变革中求索前行，朝向建设中国特色、农业特色的世界一流大学目标奋力跋涉。这些成绩是以习近平同志为核心的党中央坚强领导的结果，是习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引的结果，凝聚了全校师生的智慧、汗水和力量，凝聚了离退休老同志、广大校友和各界朋友的关心、帮助和支持。借此机会，我代表学校向辛勤耕耘的全体师生，表示衷心的感谢和崇高的敬意！

学校事业发展之所以能取得突出成绩，归纳起来有以下几点基本经验：

一是坚持党对学校的全面领导、坚持社会主义办学方向是学校事业高质量发展的根本保障。建设世界一流大学，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人，必须坚持党的全面领导，扎根于中国广袤土地，与祖国共奋进、与新时代同行。

二是坚持战略谋划精准施策、全力推进学校发展改革是学校事业高质量发展的重要举措。自实施“5+1工程”以来，学校持续深化教育改革创新，举全校之力出台了一系列政策措施，创造了一系列重大成果，积累了一系列宝贵经验。

三是坚持在党史学习教育中不断增强发展自信，增强斗争精神、持续提升攻坚克难的决心，是推动学校事业高质量发展的强劲动力。从党的百年奋斗历程中深切感悟不忘初心、牢记使命的真谛情怀，汲取指引前行的智慧和力量，成为推进世界一流大学建设的不竭动力和发展源泉。

四是坚持瞄准国家重大战略需求、支撑国家高水平科技自立自强是学校事业高质量发展的关键方向。主动融入国家发展大势、服务国家战略大局，集中攻克一批核心关键技术，自觉担负起时代重任和历史使命。

五是坚持用调查研究的工作方法解决重点难点问题是学校高质量发展的基本途径。面对学校发展的挑战与机遇，注重广泛调查，走群众路线，同时又要进行深入研究，解放思想、开拓创新、亲厉亲为、攻艰克难，持续推动学校发展并取得成效。

六是坚持培养知农爱农新型人才、发挥科技创新主力军作用是学校事业高质量发展的强大支撑。面向世界农业科技前沿，聚焦农业重大关键核心技术，以人才培养和科技创新双驱动，走出具有中国农大特色的人才自主培养道路。

七是坚持团结和服务广大师生、推动学校决策部署落地见效是学校事业高质量发展的坚强依靠。始终把师生的生命安全和身体健康安全放在首位，践行以师生为本、全心全意提供服务的根本立场，为建成世界一流大学凝聚人心、智慧和力量。

同志们，当今世界正在进入一个创新密集和新兴产业快速发展的时代，新一轮产业革命和科技革命正在兴起。科技创新广度显著加大，科技创新深度显著加深，科技创新速度显著加快。当前，学校发展正处于构建世界一流大学新格局的关键时期，依然面临着总体竞争优势不强、顶级人才缺乏、高层次人才贡献不明显、重大创新成果偏少、服务国家重大战略需求意识不强、服务农业农村现代化主战场力量不集中、体制机制创新滞后、破解发展深层次矛盾和问题的力度不足等一系列问题。同时，还存在学校发展质量与服务国家急需之间的矛盾、办学资源与学校发展之间的矛盾、学校内部治理与学校发展之间的矛盾。特别是在学校治理方面，最大的短板、最大的矛盾是学院治理能力与学校改革发展要求之间存在较大差距。

深入分析其产生的原因：一是解放思想还不够充分。对学校事业改革发展，特别是对学校中长期发展规划的理解还不够清晰透彻，导致对未来发展缺乏全局性、前瞻性、预见性。二是改革创新还不够深入。对国家重大战略需求缺乏高度认识，没有从事关学校办学方向、事关学校发展全局的战略层面思考，导致锐意创新意识、攻坚克难精神减弱。三是体制机制还不够健全。在落实学校改革发展的重大专项任务上，缺乏系统、有效的过程性监督和针对性指导，相关体制机制不健全不完善，导致任务落实不力职责履行不到位。

二、2022年工作部署

2022年是学校“十四五”事业发展规划实施的第二年，也是新一轮“双一流”建设的开局之年。面对中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局的深度交织融合，在学校党委的领导下，各部门要赓续弘扬伟大建党精神，将党百年奋斗的历史经验融入学校事业发展的全过程，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，深刻认识“两个确立”的决定性意义，进一步增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，坚定不移以“5+1工程”为总抓手，以高度的政治自觉贯彻落实党的重大决策部署，始终与党中央思想同心、目标同向、步调同拍。全体师生要以舍我其谁的使命感、责无旁贷的责任感和时不待我的紧迫感，锐意改革、奋发作为。

**（一）工作思路**

一是要深刻领会全面贯彻党中央的战略部署和工作要求。坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，深入贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，全面贯彻落实习近平总书记关于教育的重要论述和全国教育大会、中央人才工作会议、中央经济工作会议、中央农村工作会议、全国研究生教育会议精神，全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务。在迈向第二个百年奋斗目标新征程中，我们要牢记习近平总书记嘱托，清醒认识百年未有之大变局的核心内涵，深刻理解创新是实现高质量发展的必然途径，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，服务国家急需，不折不扣把党中央决策部署落实到位。

二是要清醒认识学校的地位作用和使命责任。我们要清醒认识到中国农大在国家、在高校、在农林高校的地位作用和使命责任。在国家层面，学校的一流学科在满足国家农业农村现代化建设中具有举足轻重地位；在全国高校中，学校的一流学科具备进入世界一流的潜力；在农林高校中，教育部对学校提出了要进一步发挥对国内涉农高校的引领作用。因此，我们要进行认真研判，更加突出学校在全国涉农高校中的引领与示范作用。

三是要充分发挥规划的战略导向和引领作用。新一轮科技革命和产业变革方兴未艾，国际经济、科技、文化、安全、政治以及教育等格局都在发生深刻调整，传统知识与教育面临前所未有的严峻挑战。同时，把解决好“三农”问题作为全党工作重中之重，以及加快建成教育强国等重大部署，都将为学校带来直接推动力。在学校第四次党代会胜利召开，学校“十四五”事业发展规划、新一轮“双一流”建设方案正式发布，2022年党政工作要点正式印发的背景下，学校将按照新“三步走”战略部署，向着全面建设世界一流大学阔步前进。

四是要切实践行高质量完成年度任务的基本要求。我们要始终坚持和加强党对学校工作的全面领导，进一步凝聚共识，提高政治站位，动员各方力量，形成整体格局和强大合力；进一步坚持问题导向，抓住主要矛盾，确保“集中力量办大事”；进一步创新工作思路，从结构与质量、规模与效率、治理与效能三个维度，用新思路新方法开拓新天地；进一步注重调查研究，在深入的调查研究基础上，提出能够切实解决问题的思路与办法；进一步压实工作责任，保持昂扬斗志，持续攻坚克难，确保工作任务清单如期高质量完成。

**（二）工作任务**

一是扛牢政治责任、狠抓工作落实，持续巩固深化中央巡视整改成效。认真贯彻落实习近平总书记关于巡视整改的重要指示精神，严格按照中央纪委办公厅关于学校党委落实十九届中央第七轮巡视整改的审核评估意见和教育部相关文件要求，全面落实学校党委巡视整改任务，巩固深化立行立改成效；严格对照任务清单，举一反三、持续推进长期执行整改任务的落地见效；狠抓工作落实，深度促进落实整改任务和推进事业发展有机融合。

二是科学谋划设计、分级分类施策，高质量完成“十四五”规划年度目标。以《关于建立健全<中国农业大学“十四五”事业发展规划>实施机制的意见》为抓手，有序推进《中国农业大学“十四五”事业发展规划》各项建设任务和改革任务，将九大建设任务分解为可操作的具体任务清单。同时，加强对校属各单位的督导，分级分类制定可落实、可考核的任务清单。健全实施机制，研究制定规划调整机制、统筹协调机制和考核机制，对总体规划的落实落地进行全过程控制。

三是加强交叉融合、突出特色引领，加快新一轮“双一流”学科体系建设。根据“主干学科+支撑学科”（即“9+1+X”）建设口径，制定《2022年“双一流”建设实施方案》，研究具备冲击世界一流学科潜力的学科清单，凝练高峰学科和学科高峰。服务国家急需、坚持问题导向，实施一流学科培优项目，聚焦生物育种、粮食安全等重点领域，按照“8+N”的模式谋划重点建设板块。按照策划、培育、做实、做大学科交叉的建设思路，加强学科交叉和交叉学科建设。推进马克思主义理论学科“1+3”的交叉融合协同发展模式。进一步完善“双一流”建设项目实施管理办法和绩效考核办法，优化组织推进的体制机制，形成“十横十纵”网格化组织框架。

四是坚持立德树人、强化“五育”并举，进一步突出人才自主培养的重要地位。把加强学生思想政治教育摆在育人首位，打造课程思政示范课程、塑造课程思政示范学院、培育课程思政教学名师，全面促建“课程即思政”育人格局。出台本科教育教学十大行动，完成本科教育教学审核评估及整改工作，实施以“通专平衡、交叉融合”为特色的人才大类培养模式改革，打造本科“硬核”专业大课和系列研究性小课。启动新一轮研究生培养方案修订工作，研究提出促进学科交叉的研究生培养政策，强化专业学位研究生培养，加强实践基地及平台建设，持续完善“双导师”制，深入探索专业学位研究生教育模式创新。健全学位点质量动态监测与调整机制，完成2个博士学位授权点的增设申报工作，专题研究提出烟台、三亚研究生专项培养质量提升政策，实施好基础学科拔尖学生培养计划2.0，扎实推进生物育种国家急需高层次人才培养专项，启动生物育种工程硕博生培养试点。深入推进学校“毕业生就业促进行动”，全力做好毕业生就业工作。

五是提升引进精度、加大培育力度，进一步突出人才工作的中心地位。全面落实中央人才工作会议精神，启动实施战略科学家和重大人才培育支持计划，突出高端急需紧缺，精准引进高水平人才。精准落实“315 人才引进工程”升级版，加强新兴前沿交叉类学科等人才岗位论证，以分子设计育种前沿科学中心等机构为试点，推行预聘-长聘机制、长周期考核等，落实“人才特区”政策，实现人才精准引进。深入实施“2115 人才培育支持计划”升级版，以培育顶尖业绩团队为突破，同步实施教学团队支持计划、中青年人才支持计划等，支持战略科学家围绕国家急需和“三农”重大需求组建大团队、大集群，引导青年教师融入团队发展。启动博士后“倍增行动”，做好博士后职称认定，落实优秀博士后奖励计划和博士后合作导师支持与奖励计划，力争进站博士后达到200人。坚持破除“五唯”，树立成果转化与社会服务系列岗位标杆，聘任社会服务二级、三级岗。根据校外办学资源拓展做大做强需求，根据新兴前沿交叉学科深度融合发展需求，设立“创新型人才”岗位。

六是聚焦自立自强、深化模式改革，更加有力服务国家急需。制定学校重点科技领域布局，研究制定科研组织模式创新、人才队伍和创新资源配置、科研评价改革等一揽子体制机制。调研并出台提升学校基础研究能力的意见。构建“自由探索+长周期评价+稳定支持+绩效激励”机制。加强学校期刊管理，推动成立期刊管理中心。全面落实“种业科技创新十大行动”，高质量推进教育部分子设计育种前沿科学中心建设，加快基因编辑、抗病育种等关键核心技术研发。制定耕地保护利用专项行动，制定农机装备专项行动。积极参与农业领域国家实验室筹建，高质量完成国家重点实验室重组。组织申报、牵头承担和积极参与国家关键核心技术重大科技攻关任务和2030生物育种专项。加强新兴领域科技攻关，做强特色新型智库，加强人文社科研究。

七是对标四个面向、整合优势资源，打造服务乡村全面振兴标志样板。制定服务乡村全面振兴“十四五”行动方案。持续完善“三院两站一体系”社会服务体系。统筹学校现有校外平台基地，联合地方政府、企事业单位，启动新一批乡村振兴创新试验示范区建设。持续加强国家乡村振兴研究院建设，组建乡村振兴特聘研究员队伍。进一步发挥“全国乡村振兴高校联盟”作用，编撰《高校乡村振兴咨政建议报告》。依托平谷国家创新港建设，成立“乡村振兴科技小院总部”。瞄准种业专项、农业先行县建设等重点领域，组建“专项教授服务团”，建设15个教授工作站。创新科技成果转移转化体制机制，加大专业化队伍建设。加强技术转移分中心布局与建设，完善成果转化服务机制，形成重大项目跟踪服务机制。加快推进学校首个以科技成果作价投资入股方式实施的科技成果转化项目，力争全年完成科技成果转化项目90项以上。扎实做好定点帮扶和对口支援。

八是坚定国际合作、深化示范引领，以新型的对外开放融入全球创新体系。启动A5联盟新模式“A5+合作”，推进A5联盟多边合作，举办第二届“世界顶尖涉农大学联盟校长与国际组织论坛”，持续扩大A5联盟国际影响力。 强化“康奈尔联合培养专项”学生培养过程管理，提升培养质量。拓展学分互认、学位互授联授课程和专业范围。推动与巴西圣保罗大学共建“中巴联合学院”项目落地。举办“一带一路农业教育科技创新联盟”年会，推动“一带一路”政策研究与对话智库建设，发挥国际发展与全球农业学院、全球食物经济与政策研究院等智库的影响力，启动中非减贫示范村建设一期项目。

九是抢抓发展机遇、拓宽资源渠道，构建办学资源拓展新格局。持续加强与各级地方政府和高水平企业的交流合作。全力推动平谷校区建设获得更快进展，积极推动烟台研究院育人创新试点，稳步推进三亚研究院重大建设项目，推进四川现代产业研究院落实落地，持续深化涿州教学实验场、上庄实验站、曲周实验站等校外实验场站、产业研究院的建设成效。更大力度争取地方政府、企业、社会的支持，拓展办学资源渠道再展新局面。

十是坚持深化改革、持续推向纵深，积极补齐内部治理短板。完善校院两级管理体制和运行机制，进一步落实“一院一策”校院治理改革方案，形成人财物等资源的特色供给，保障学院特色发展。召开学院工作研讨会，激发学院办学活力，以学院治理能力提升为突破带动学校治理水平迈上新台阶。

十一是统筹发展安全、践行服务宗旨，不断增强广大师生幸福感、获得感和安全感。精准部署、科学防疫，做好疫情防控各项工作，全力保障师生身体健康和校园安全。深化财务、资产及审计管理改革，加强全面预算管理，发挥内部审计在学校治理体系和事业发展的保障作用，规范固定资产管理，科学配置公用房资源。深化校属企业体制改革，推动校办企业与教学科研深度融合，促进学校科技成果产业化。加快推进杨胜楼、作物分子育种创新中心等基本建设项目和修缮项目，进一步改善办学条件。推进智慧后勤、绿色学校、平安校园建设和民生项目工作，深入开展新时代校园爱国卫生运动。健全安全防控制度体系，完善长效安稳工作机制，优化校园安全技防系统。时刻高度警惕，抓实抓细我校实验室安全工作，坚决防范遏制实验室安全重特大事故发生。推进智慧图书馆建设，提高校医院、体育馆服务质量，提升校园智慧化水平。

十二是坚持民主办学、凝聚智慧力量，齐心协力推动学校事业发展。做好党外代表人士的培养、使用和举荐工作，支持民主党派和统战社团组织加强自身建设。开好四届六次教职工及工会会员代表大会，大力弘扬劳动精神、劳模精神、工匠精神，引领教职工在学校高质量发展中发挥主力军作用。夯实学生社团改革成效，召开第五次团代会，推动共青团改革向纵深发展。完善离退休工作机制，构建“一级管理、两级关怀”工作格局，丰富老同志精神文化生活。大力支持关工委工作，持续开展高校银龄教师支援西部计划，充分发挥老同志优势作用。进一步加强校友工作，组织动员广大校友关心学校发展，参与学校建设。

各位代表们、同志们：

绘就学校发展蓝图需要抢抓机遇、乘势而上、力求突破，需要攻坚克难、砥砺前行、勇攀高峰。在国际形势发生深刻变化的时代背景下，在中国大踏步迈进新征程的历史节点，我们要在学校党委的领导下，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话重要指示批示精神，以迎接学习贯彻党的二十大为主线，推动党史学习教育常态化长效化，以务实笃行、攀登顶峰的信念和勇气，以夯实根基、惟实励新的决心和意志，立德树人铸就教育之魂，强农兴农筑牢强国之基，携手擘画中国农业大学高质量发展新蓝图，用实际行动和优异成绩迎接党的二十大的胜利召开！

谢谢大家！